



RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 2022



CONTACTOS

Sede Social
Edifício Mutua
Av. Santos Dumont, 57 - 1º Esq.
1050-202 Lisboa

☎ 219 527 450

Serviço de Formação e Desenvolvimento
Organizacional

Serviço de Inovação Social e
Empreendedorismo

Serviço de Governança, Igualdade e Cidadania

Serviço de Sustentabilidade, Coesão Social e
Territorial

Rua Almirante Sarmento Rodrigues,
Lote 5, Piso -2
1900-882 Lisboa

☎ 210 938 173

🌐 www.animar-dl.pt

✉ animar@animar-dl.pt

ÍNDICE

MENSAGEM DA DIREÇÃO 3

A REDE 4

ORGANOGRAMA 5

BALANÇO EXECUTIVO – A ANIMAR EM NÚMEROS 6

RESULTADOS E ATIVIDADES 2022 7

RELATÓRIO DE CONTAS 344

MENSAGEM DA DIREÇÃO

A Animar – Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Local e os seus 30 anos de história, resultam de um património humano ímpar construído com base em fortes e afetivas relações humanas e no trabalho em Rede de mais de uma centena de entidades da sociedade civil. É reconhecida pela sua capacidade de contribuir para o desenvolvimento da cidadania e da democracia, da igualdade e da coesão social e territorial e mais recentemente e estrategicamente assumido por esta direção, na afirmação do setor da economia social e solidária em Portugal.

Encontrando-se representada pelo seu universo de associados/as em mais de 75% do território nacional, o que demonstra o contributo inestimável para o desenvolvimento das suas comunidades locais e do nosso país, a Animar é a REDE que se apresenta com uma intervenção de agentes de desenvolvimento e entidades que promovem mudanças positivas nos seus territórios, sem esquecer os problemas comuns, nacionais e globais, contribuindo assim para o sucesso de políticas públicas e para a criação de novas políticas. Este é o setor onde todas as organizações da Animar se encontram e que representa mais de 6% do emprego nacional, sendo responsável por cerca de 250 mil postos de trabalho, mais de 6% do emprego remunerado a tempo completo e 3% da riqueza criada, registando 71 885 entidades o que denota o crescimento do setor em cerca de 14,6%.

Em 2022 afirmámos a Animar junto da sociedade civil, das entidades públicas e privadas, criámos sinergias com entidades congéneres e novos movimentos, concebemos projetos e iniciativas que contribuíram para a afirmação do Desenvolvimento Local, nomeadamente atividades em parceria com as nossas associadas. De acordo com a nossa missão, levámos a cabo a realização de auscultações à REDE Animar, inclusive sobre o impacto da falta de financiamento na REDE e manifestámos as preocupações de todas e todos nós junto do Governo e de entidades congéneres, apoiámos e dinamizámos grupos de trabalho, visitas interpares e roteiros - locais ou temáticos, realizámos mais uma edição da MANIFesta – Assembleia, Feira e Desta do Desenvolvimento Local, da Academia de Ativismo e do Dia Municipal para a Igualdade e apresentámos contributos para diversos processos de consulta pública, inclusive para o Programa Demografia, Qualificações e Inclusão, que vem contribuir para responder ao desafio demográfico, apoiando a criação de emprego sustentável e de qualidade e prevendo medidas de conciliação da vida profissional e pessoal e envelhecimento mais ativo, sendo este um dos programas com maior relevância para a Rede Animar.

Foi um ano que continuou marcado de grandes desafios, mas que nos permitiu alcançar o nível de execução muito razoável face aos objetivos estabelecidos, que se deve também à incondicional disponibilidade, envolvimento e participação dos/as associados/as nos vários desafios que foram surgindo e que fomos abraçando, pelo que este Relatório de Atividades denota o trabalho e a capacidade de ação da Animar na resposta aos reptos, afirmando assim, o papel da Animar na promoção e valorização dos princípios e práticas que o desenvolvimento local defende e que a todas e todos nos unem nesta missão.

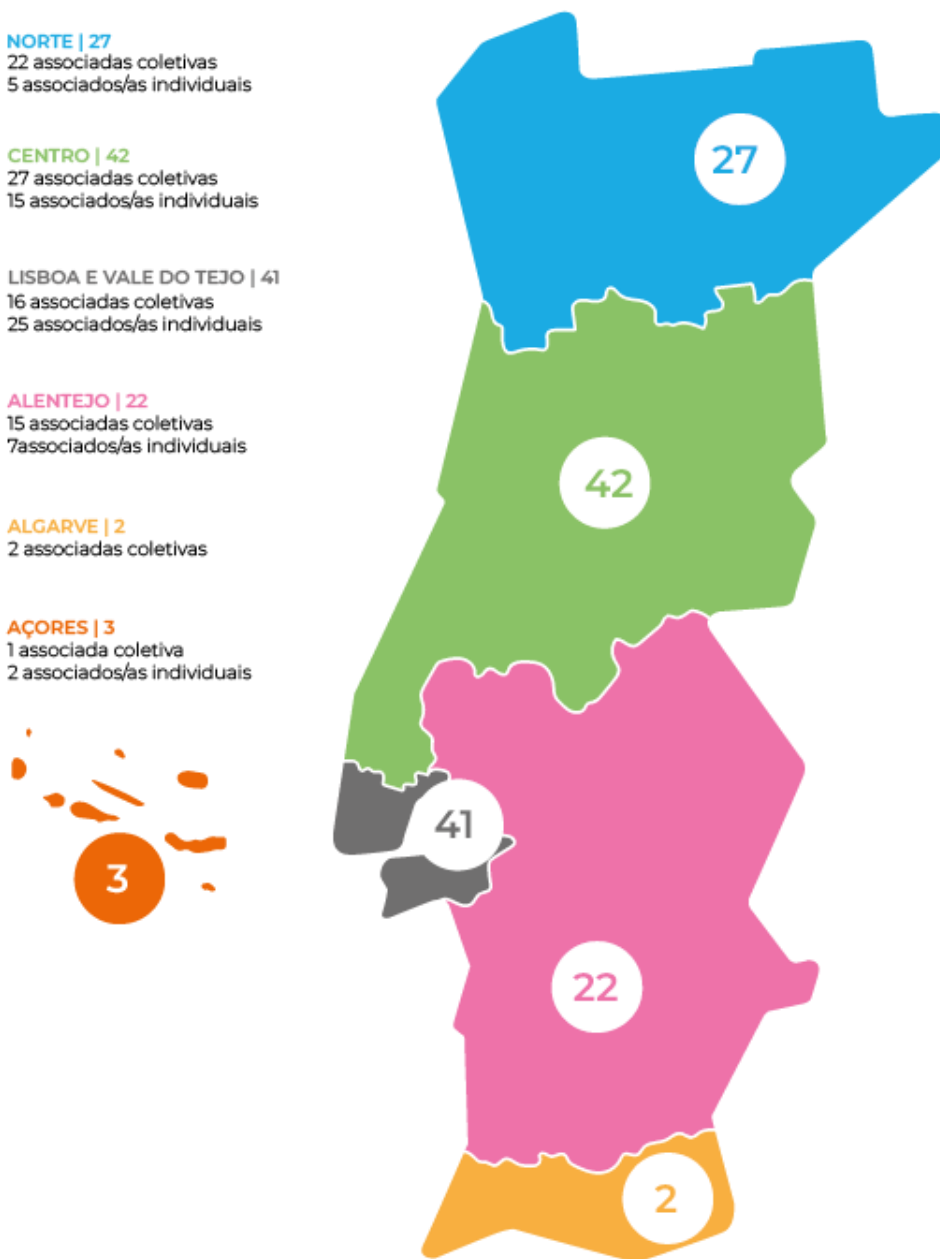


Marco Domingues
Presidente da Direção

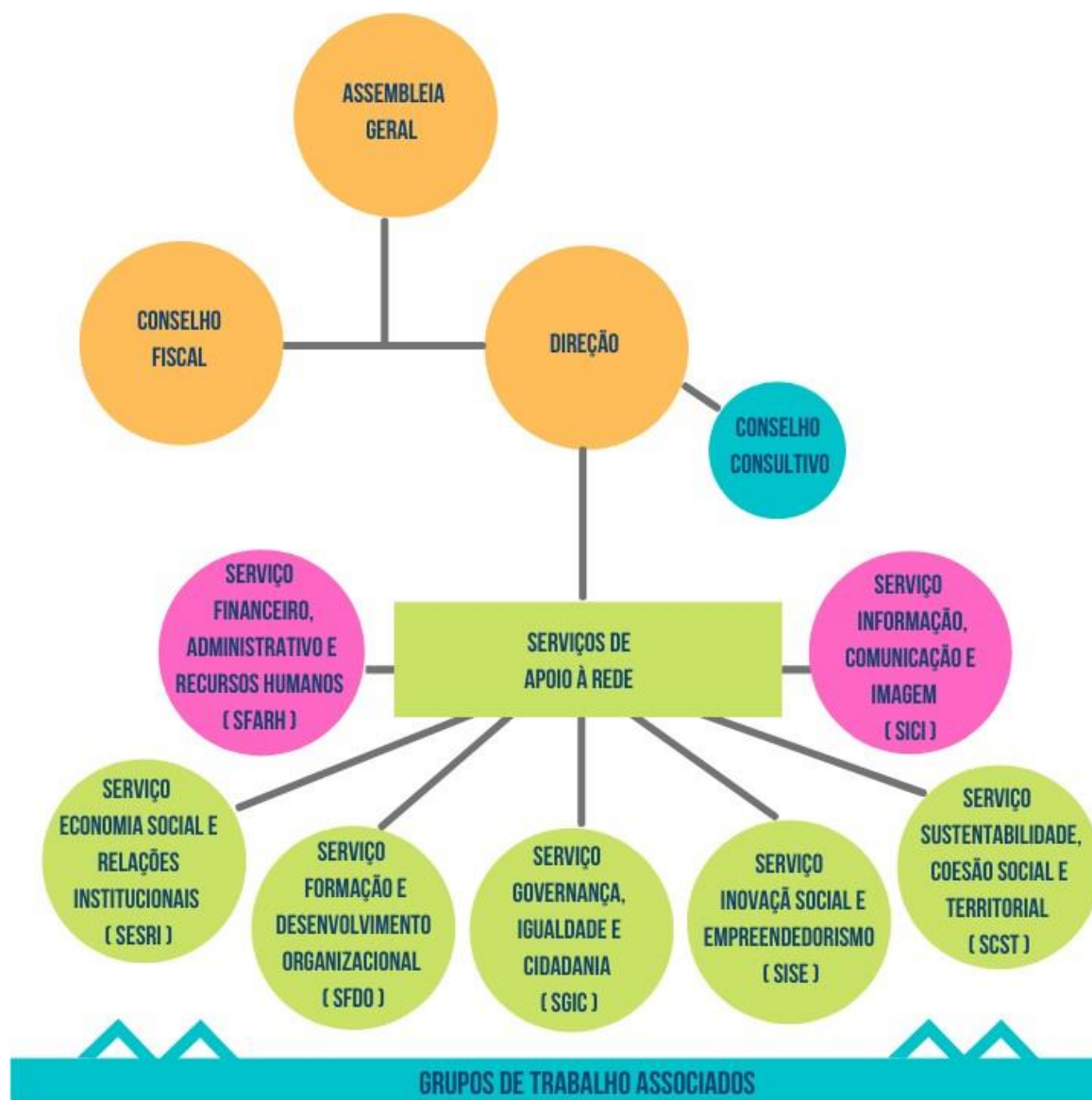
A REDE

(a 31/12/2022: 84 associadas coletivas e 54 associados/as individuais)

- NORTE | 27**
22 associadas coletivas
5 associados/as individuais
- CENTRO | 42**
27 associadas coletivas
15 associados/as individuais
- LISBOA E VALE DO TEJO | 41**
16 associadas coletivas
25 associados/as individuais
- ALENTEJO | 22**
15 associadas coletivas
7 associados/as individuais
- ALGARVE | 2**
2 associadas coletivas
- AÇORES | 3**
1 associada coletiva
2 associados/as individuais



ORGANOGRAMA



BALANÇO EXECUTIVO

– A ANIMAR EM NÚMEROS

**75 % de cobertura do
território nacional**

Somos 138

84 associadas coletivas
54 associados/as individuais



Em 2022, envolvemos
nas nossas atividades

**4864 pessoas
1032 entidades**

XIII MANIFesta
XII Dia Municipal para a Igualdade
III Academia de Ativismo
I Escola Animar
8 Roteiros locais
6 Visitas inter pares
10 Grupos de Trabalho
76 iniciativas (workshops,
seminários, etc)
262 Reuniões
4 audiências
9 tomadas de posição/pareceres
apoio à REDE

O que fizemos...



**623 formandos/as
1415 horas de formação
15940,5h volume de formação
1566h consultoria à REDE
352h de apoio jurídico à REDE
779h formação interna
546h consultoria interna**

RESULTADOS E ATIVIDADES 2022

EIXO ESTRATÉGICO A GESTÃO ORGANIZACIONAL	
Objetivo Estratégico A1. Valorização da Equipa Profissional da Associação Animar	
Finalidade	
<ul style="list-style-type: none"> - Assegurar condições de trabalho adequadas ao exercício das funções - Promover a capacitação das competências individuais, pessoais e organizacionais - Dotar os serviços da Animar de recursos necessários e adequados 	
Atividades	Resultados
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Levantamento de necessidades e aquisição de equipamentos informáticos e audiovisuais de suporte à atividade e funções da equipa técnica e Direção; ✓ Capacitação da equipa técnica e Órgãos Sociais; ✓ Melhoria das condições de trabalho, através da implementação de recomendações provenientes da empresa prestadora de serviços de saúde e segurança no trabalho; ✓ Manutenção e aprofundamento de plataformas de trabalho e comunicação indispensáveis e potenciadoras do trabalho individual e coletivo; ✓ Auscultação ativa da equipa, promotora da reflexão e partilha de informação. ✓ Dotar os serviços de recursos necessários à persecução dos objetivos e realização de atividades. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Aquisição de equipamento informático (2 computadores, disco rígido) e sistema de videoconferência necessário ao exercício das funções da equipa técnica e membros da Direção. ✓ Aquisição de componentes de suporte ao exercício das funções, designadamente através da aquisição e sensibilização para a utilização de: monitores complementares, suporte para portáteis, ratos ergonómicos, utilização e teclados autónomos, suporte para pés. ✓ Melhoria das condições de trabalho, nomeadamente no que concerne às condições térmicas associadas à sede, nomeadamente através da aquisição de sistema de ar condicionado; ✓ Capacitação da equipa técnica e membros dos Órgãos Sociais traduzindo-se num total de 779 horas de formação e 546 horas de consultoria em áreas temáticas diversas abrangendo um total de 11 pessoas (<i>consultar eixo estratégico F -Qualificação e Desenvolvimento Organizacional para Entidades de Economia Social</i>). ✓ Subscrição de plataformas eletrónicas (Click Up, Zoom) e licenças de software especializado (Canva, Office e Exchange Mail, Adobe Creative Cloud) potenciador do trabalho individual e organizacional; ✓ Reforço da equipa técnica, designadamente ao nível da comunicação e formação;
Análise dos desvios: Decorrente da prorrogação do projeto Capacitar para Agir em REDE III foram reagendadas e/ou prolongadas algumas ações para 2023, designadamente a segunda oficina de reflexão interna, formação-ação relativa à temática "Relatórios e Prestação de Contas a Financiadores", bem como ações de consultoria iniciadas em 2022. Verificou-se a saída da técnica afeta aos serviços SGCI – Serviço Governança, Cidadania e Igualdade e SSCST – Serviço de Sustentabilidade, Coesão Social e Territorial, não tendo sido possível, por questões relacionadas com a gestão financeira e sustentabilidade, a sua substituição. De referir ainda a saída de uma das técnicas do SICI – Serviço de Informação, Comunicação e Imagem pelas razões já identificadas.	
Participantes	
Nº Pessoas – 11 pessoas da equipa técnica e 15 pessoas dos Órgãos Sociais (8H; 18M)	
Nº Entidades – 12 entidades dos Órgãos Sociais	

Objetivo Estratégico A2. Melhoria de Procedimentos de Gestão Interna																					
<p>Finalidade</p> <ul style="list-style-type: none"> - Melhoria de procedimentos e normativos internos de gestão a integrar na política de conformidade; - Desenvolvimento de sistemas de gestão partilhada; 																					
<p>Atividades</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Sinalização de medidas/áreas de gestão objeto de desenvolvimento no âmbito dos processos de consultoria externa, a integrar no guia para a sustentabilidade das organizações; ✓ Criação e/ou melhoria dos instrumentos/ferramentas de trabalho internos de gestão técnica e financeira utilizados pelos diferentes serviços tendo por base a formação-ação e processos de consultoria externa; ✓ Identificação e exploração da ferramenta TOC Online de suporte à faturação e contabilidade, como ferramenta mais flexível e vantajosa do ponto de vista do custo-benefício; ✓ Definição de mecanismo de flexibilização para regularização de quotas em atraso e operacionalização tendo em vista o pagamento de quotas em dívida ou negociação de planos de pagamento, bem como a regularização de saldos decorrentes da desvinculação de entidades e pessoas Associadas da Animar; ✓ Monitorização dos fluxos financeiros e necessidades de tesouraria face aos compromissos assumidos, traduzindo-se na necessidade de obtenção de financiamento bancário. 	<p>Resultados</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Revisão/definição de normativos internos de gestão a integrar na política de conformidade; ✓ Revisão/criação de circulares internas de apoio à gestão; ✓ Otimização de funcionalidades associadas a instrumentos/ferramentas de gestão técnica e financeira, decorrentes dos processos de consultoria operacionalizados, designadamente ao nível e ferramentas de apoio à: <ul style="list-style-type: none"> • elaboração de Planos de Negócio no âmbito do empreendedorismo; • gestão de Recursos Humanos, designadamente no registo e monitorização de absentismo; • gestão de tesouraria e apuramento de informação de suporte à análise financeira e execução orçamental; • gestão de processo de contratação pública, nomeadamente no apuramento de informação de suporte à verificação do disposto no art.º 22 e art.º 113 do CCP; • implementação da política de RGPD, designadamente ao nível do registo de atividades e documentação de suporte. ✓ Ações exploratórias da ferramenta TOC Online e sua adequação face à natureza e especificidades da Animar; ✓ Contactos personalizados com associados/as, traduzindo-se na recuperação de quotizações em atraso no montante de 8.000€ aproximadamente, realização de planos prestacionais cujo valor perfaz cerca de 7.700€ da REDE Animar; ✓ Atualização da listagem de associados/as: <table border="1" data-bbox="715 1240 1453 1534"> <thead> <tr> <th>Tipo de Associados/as</th> <th>Pessoas e Entidades que nunca pagaram quotas</th> <th>Nº de Associados/as retirados</th> <th>Entradas em 2022</th> <th>Nº de Associados/as à data atual</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Coletivas</td> <td>14</td> <td>27</td> <td>11</td> <td>84</td> </tr> <tr> <td>Individuais</td> <td>14</td> <td>43</td> <td>5</td> <td>54</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td>28</td> <td>70</td> <td>16</td> <td>138</td> </tr> </tbody> </table> ✓ Análise e aprovação das condições de financiamento bancário, traduzindo-se na celebração de 2 contratos de financiamento: <ul style="list-style-type: none"> • contrato de mútuo celebrado ao abrigo da Linha de Crédito + Impacto Social nº 000-36.101152-1 a 10 anos, no montante de 100.000€, com 70% de garantia do FEI; • contrato de abertura de crédito em conta corrente - Crédito integrado flexível nº 000-37.000387-3, no montante de 100.000€, o qual se destina a liquidar, em 2023, o contrato de financiamento anteriormente em vigor com o n.º 000.30.100230-9. 	Tipo de Associados/as	Pessoas e Entidades que nunca pagaram quotas	Nº de Associados/as retirados	Entradas em 2022	Nº de Associados/as à data atual	Coletivas	14	27	11	84	Individuais	14	43	5	54	Total	28	70	16	138
Tipo de Associados/as	Pessoas e Entidades que nunca pagaram quotas	Nº de Associados/as retirados	Entradas em 2022	Nº de Associados/as à data atual																	
Coletivas	14	27	11	84																	
Individuais	14	43	5	54																	
Total	28	70	16	138																	
<p>Análise dos desvios: Resultados alcançados de acordo com o esperado.</p>																					
<p>Participantes</p> <p>Nº Pessoas: n.a</p>																					

Nº Entidades n.a

Objetivo Estratégico A3. Suporte à Gestão Organizacional

Finalidade

- Apoio ao processo de planeamento e monitorização

Atividades

- ✓ Reuniões de Direção
- ✓ Reuniões da direção com equipa de coordenação
- ✓ Reuniões de coordenação
- ✓ Reuniões de equipa
- ✓ Reuniões com TOC, ROC
- ✓ Reunião com Conselho Fiscal
- ✓ Oficina de reflexão interna

Resultados

- ✓ 19 Reuniões de Direção
- ✓ 9 Reuniões da direção com a equipa de coordenação
- ✓ 47 Reuniões de coordenação
- ✓ 10 Reuniões de equipa
- ✓ Reuniões periódicas com o ROC e TOC no âmbito do processo de auditoria e certificação de contas relativas ao exercício de 2021 e monitorização do exercício de 2022
- ✓ 1 reunião com o grupo de trabalho, TOC, ROC e Direção no âmbito do processo de gestão de associados/as
- ✓ 2 reuniões com a Direção e Conselho Fiscal para análise e aprovação de contas do exercício de 2021 e monitorização das contas relativas ao exercício de 2022
- ✓ 1 Oficina interna de reflexão com equipa técnica e membros da Direção 15-16/12/2022

Análise dos desvios: Resultados alcançados de acordo com o esperado.

Participantes

Nº Pessoas 26 (8H; 18M)

Nº Entidades: n.a

EIXO ESTRATÉGICO B GOVERNANÇA DA ORGANIZAÇÃO

OE. B1.1. Criar um Manual de Conformidade e de estratégias de monitorização e de amplificação dos seus resultados na REDE Animar

Finalidade

- Reforçar práticas tradutoras da boa governança ao nível interno, criando atividades impactantes de incorporação de resultados no seio da REDE

Atividades

- ✓ Grupo de trabalho colaborativo de construção do Manual de Conformidade

Resultados

- ✓ Manual de Conformidade estruturado, com o objetivo de ficar disponível na página web da Animar em 2023, composto pelos seguintes documentos que estão a ser alvo ou já foram alvo de revisão/definição de normativos internos de gestão a integrar na política de conformidade, nomeadamente:
 - Plano de Comunicação
 - Regulamento Interno
 - Normas da Organização do Trabalho
 - Plano Igualdade
 - Plano de Gestão de normas de formação
 - Regulamento Eleitoral
 - Manual de Contratação Pública
 - Plano Estratégico – Gabinete integrado de apoio à REDE Animar

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 1 grupo de trabalho colaborativo (equipa profissional, peritos e direção da Animar) constituído para a construção e monitorização do produto Manual de Conformidade ✓ 4 pessoas da equipa técnica capacitadas para a monitorização do Manual de Conformidade da Animar e para apoio individualizado nesta matéria a organizações da REDE Animar
<p>Análise dos desvios: Os desvios verificados respeitam à revisão de conteúdos que estruturarão os componentes do Manual de Conformidade. Tendo em conta o prolongamento do projeto Animar – Capacitar para Agir em REDE III, foi também adaptada a temporalidade da revisão de alguns dos documentos previstos.</p>	
<p>Participantes Nº Pessoas: 6 (1H; 5M) Nº Entidades: 1</p>	

OE B1.2. Incrementar processos colaborativos de gestão de estratégias de governança e transparência nas entidades e dinâmicas da REDE	
<p>Finalidade - Reforçar práticas tradutoras da boa governança ao nível interno, criando atividades impactantes de incorporação de resultados no seio da REDE</p>	
<p>Atividades</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Oficina de divulgação do Manual de Apoio Técnico à Governança das Organizações e de Medição da Transparência nas Organizações da Animar ✓ Oficinas Internas para a REDE Animar ✓ Narrativa do processo de consolidação da gestão de governança colaborativa na Animar em 2021 	<p>Resultados Previstos</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ A oficina de divulgação do Manual de Apoio Técnico à Governança das Organizações e de Mediação da Transparência nas organizações da Animar e as Oficinas Internas para a REDE Animar, foram substituídas por formação neste domínio. ✓ A narrativa do processo de consolidação da gestão de governança colaborativa na Animar foi realizada em dezembro de 2022 numa oficina de capacitação interna participada pela direção e equipa técnica. ✓ 28 organizações da REDE Animar sensibilizadas para a importância de implementação de processos colaborativos de gestão de estratégias de governança e transparência nas organizações e dinâmicas de REDE ✓ 4 pessoas ao nível técnico mais capacitadas para apoiar individualmente as organizações da REDE nos seus processos de gestão transparente e de governança das organizações ✓ Registo de Transparência na Comissão Europeia atualizado
<p>Análise dos desvios: Verificou-se um envolvimento maior de organizações da REDE Animar em termos de sensibilização para a importância da implementação de processos colaborativos, das 20 previstas em formato de oficinas, verificou-se a participação de 28 em contexto formativo.</p> <p>Ao nível de pessoas internas mais capacitadas para apoio individualmente os seus processos de governança e transparência, verifica-se uma capacitação pessoas acima do esperado, tendo em conta que as quatro pessoas da coordenação têm trabalhado ativamente nesta dimensão, estando equacionado que apenas 2 pessoas tivessem participado no processo.</p> <p>Esperava-se a publicação da Narrativa do processo de Gestão de Governança Colaborativa da Animar, contudo, tendo em conta que a Oficina Interna apenas decorreu no final de dezembro, tal não foi possível.</p>	
<p>Participantes Nº Pessoas: 40 Nº Entidades: 31</p>	

OE B1.3. Incrementar a participação e envolvimento dos/as Associados/as na governança da organização	
<p>Finalidade</p> <p>- Reforçar práticas tradutoras da boa governança ao nível interno, criando atividades impactantes de incorporação de resultados no seio da REDE</p>	
<p>Atividades</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Realização de 2 Assembleias Gerais ✓ Promover o envolvimento e participação dos/as associados/as na produção de documentos estratégicos e tomadas de posição da organização 	<p>Resultados</p> <ul style="list-style-type: none"> - Foi realizada a Assembleia Geral Extraordinária a 30 de abril de 2022 para apresentação e votação do Relatório de Atividades e Contas 2021, que contou com a presença 11 associadas coletivas e 9 associados/as individuais (13H, 9M). - 1 Conselho Consultivo consolidado a partir da ação dos Grupos de Trabalho
<p>Análise dos desvios: Pese embora tivesse sido agendada a realização de Assembleia Geral, a mesma não se realizou por constrangimentos internos.</p> <p>Ainda não foi finalizada a consolidação do Conselho Consultivo, tendo-se dado o passo intermédio dos Grupos de Trabalho estarem na prática a funcionar com atividades de Conselho Consultivo.</p>	
<p>Participantes</p> <p>Nº Pessoas: 22 (13H, 9M)</p> <p>Nº Entidades: 11</p>	

EIXO ESTRATÉGICO C	
AFIRMAÇÃO DA ANIMAR NA SOCIEDADE CIVIL	
Objetivo Estratégico C1. Reforço da relevância propositiva e representativa da Animar	
<p>Finalidade</p> <ul style="list-style-type: none"> - Afirmar a Animar enquanto estrutura representativa do movimento de Desenvolvimento Local - Afirmar o Desenvolvimento Local no Setor da Economia Social e Solidária - Promover a Internacionalização e as Relações de Cooperação 	
<p>Atividades</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Representação Institucional ✓ Análise de documentos e propostas de políticas públicas com enfoque no DL ✓ Tomadas de posição 	<p>Resultados</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 59 Representações institucionais (<i>complementadas pelas representações referenciadas no âmbito dos restantes Eixos Estratégicos temáticos</i>) <p>janeiro</p> <ul style="list-style-type: none"> 11/1- Assinatura de Acordo para a Formação Profissional e Qualificação da Economia Social (1M) 12/1- Avaliação ex-Ante do PORL 21-27 Workshop Desenvolvimento territorial (1M) 12/1 - Reunião da Comissão de Avaliação das Candidaturas à Rede Portuguesa de Clubes UNESCO (1M) 13/1 – Reunião de Assembleia Geral da Cases (1H; 1M) 25/1 - Reunião de Direção da CPES (1H) <li style="padding-left: 20px;">Reunião de Direção da CPES com Direção da CASES (1H) <p>fevereiro</p> <ul style="list-style-type: none"> 2/2 - Representação da Animar na Assembleia Geral Ordinária da CPES (3H) <li style="padding-left: 20px;">Sessão Plenária do Conselho Consultivo - Centro Nacional de Competências para a Inovação Social (1H) 4/2 - Assembleia Geral CeCAFA (1H)

	<p>4/2 – Participação em reunião do júri do Prémio António (1M) 15/2 – Reunião de Direção CPES (1H)</p> <p>março</p> <p>3/3 - Representação da Animar na Iniciativa “Desafio 2030” Tema para debate: Igualdade de Género (1H) 4/3 - Towards a Council Recommendation on Social Economy - Boosting the convergence of social economy enabling frameworks (1M) 9/3 - Y.ES Diz sim à Economia Social - Dinamização workshop - Escola Superior de Tecnologia de Viana do Castelo (1M) 17/3 - 10 AÑOS DE LA LEY DE LA ECONOMÍA SOCIAL (1H) 23/3 - Reunião de Assembleia Geral da CASES (1H) Y.ES Diz sim à Economia Social - Dinamização workshop - Universidade do Algarve (1M) 31/3 - “Y.ES Diz sim à Economia Social - Dinamização workshop - Instituto Politécnico de Portalegre (1M)</p> <p>abril</p> <p>4/4 - Representação da Animar na Audiência com o Presidente da República (1H) 5/4 - Reunião sobre o Mapeamento do Ecossistema de Inovação Social (1H) 26/4 – Reunião de Trabalho CPES (1H)</p> <p>maio</p> <p>2/5 - Reunião Direção CPES (1H) 30/5 - Reunião CCDR Norte (1H)</p> <p>junho</p> <p>4/6 - Comemorações do Dia Nacional das Colectividades 2022 / 98º Aniversário da CPCCRD (1M) 8/6 - Honoris Causa Comendador Rui Nabeiro (1H) 21/6 – Audiência na Assembleia da República (2H; 1M) 27/6 - Sessão Comemorativa 30 anos da Associação Vicentina (1M)</p> <p>julho</p> <p>3/7 - 40º Congresso Nacional do PSD - Sessão de Encerramento (1H) 16/7 - Lançamento do livro “Nahir e os ODS” (1H) 21/7 - Audiência com o CES (2H; 1M)</p> <p>setembro</p> <p>7-9/9 - 10th International Conference on Sustainable Development (1H) 14/9 - Reunião do Centro de Competências para a Inovação Social (1H) 20/9 - Eventos de lançamento da Convocatória Transnacional DUT - Driving Urban Transitions (1M) 21/9 - Reunião de Trabalho CPES (1H) 23/9 - Reunião Plenária CNES (1H) 27/9 - Assembleia Geral CPES (1H) 28/9 – Reunião de Trabalho interna (1H; 1M)</p> <p>outubro</p> <p>4/10 - Reunião de Direção CPES (1M) GT Capacitação CPES (2 M) 7/10 - Entrevista com PlanApp (2M) 12/10 - Representação da Direção da CPES na Reunião com o Conselho Económico e Social (1H)</p>
--	--

	<p>Webinar "O papel das ADL-Associações de Desenvolvimento Local e Regional na gestão dos fundos (DLBC) e a sua importância para as comunidades" (1H)</p> <p>24/10 - Reunião CR CCDR Algarve (1M)</p> <p>25/10 - Dia do Mutualismo (1M)</p> <p>27/10 - Feira Social In - Financiamento das Organizações da Economia Social (1H)</p> <p>28/10 - Feira Social In - Sustentabilidade das Organizações da Economia Social (1H; 1M)</p> <p>Reunião do júri do Prémio António Sérgio para a Economia Social (1M)</p> <p>novembro</p> <p>10/11 - Reunião com Instituto da Segurança Social, IP (3M)</p> <p>29/11 - Reunião da CCDR LVT (1M)</p> <p>Reunião Direção da CPES (online) (1H)</p> <p>2ª Fórum Autárquico da Região Norte (1M)</p> <p>dezembro</p> <p>5/12 - Assembleia Geral FESCOOP (1M)</p> <p>6/12 - Seminário Avaliação da Operacionalização dos Instrumentos Territoriais (1H)</p> <p>7/12 - Reunião do júri do Prémio António Sérgio para a Economia Social (1M)</p> <p>12/12 - VII Conferência Internacional Govint - Colaboração e Governação Integrada (1H)</p> <p>13/12 - Sessão temática Avaliação da Rede Social (1H)</p> <p>15/12 - Reunião da Comissão Instaladora do Fórum Consultivo - estratégia Nacional de Combate à Pobreza 2021-2030 (1H)</p> <p>16/12 - Assembleia Geral da Cases (1H)</p> <p>22/12 - Reunião de Direção CPES (1H)</p> <p>✓ Pareceres e Tomadas de Posição (às quais crescem os pareceres e tomadas de posição referenciadas no âmbito dos restantes Eixos Estratégicos temáticos)</p> <p>- Parecer da Animar sobre o Programa Demografia, Qualificações e Inclusão</p> <p>- Contributos da Animar para a estratégia nacional para o Investimento e Inovação Social 2021-2027</p> <p>- Contributos da Animar para o Plano de Ação para a Economia Social</p> <p>Representações nas seguintes estruturas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional - Norte, Centro, Lisboa e Vale do Tejo, Alentejo e Algarve • CNES - Conselho Nacional da Economia Social • CPES: Direção e GT Transição Digital • CASES - Cooperativa António Sérgio para a Economia Social (Órgãos Sociais/Assembleia Geral Prémio António Sérgio Grupos de Trabalho, em articulação com a equipa de coordenação, (projeto Y.ES)
<p>Análise dos desvios: Resultados alcançados de acordo com o esperado. Porém, não conseguimos ainda retomar a integração da Animar no CES - Conselho Económico e Social, bem como avançar com a criação do estatuto de entidade de desenvolvimento local, sendo este um dos assuntos que transita para 2023.</p>	
<p>Participantes</p> <p>Nº Pessoas: 72 (41H; 31M)</p> <p>Nº Entidades: 100</p>	

Objetivo Estratégico C2. Gestão da Informação, comunicação e divulgação da Animar	
<p>Finalidade</p> <ul style="list-style-type: none"> - Consolidar o plano de comunicação da Animar para a melhoria da comunicação com a REDE, com os seus parceiros, Estado e comunicação social - Garantir a gestão e monitorização das plataformas e redes informáticas - Assegurar a gestão e reforço do Centro de Documentação (físico e digital) - Promover o apoio à REDE 	
<p>Atividades</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Monitorização do Plano de Comunicação ✓ Consultoria especializada ✓ Gestão e monitorização de plataformas e Rede informáticas ✓ Gestão e Manutenção do Centro de Documentação ✓ Disponibilização e apoio à REDE no acesso e utilização de plataformas online ✓ Promoção e Divulgação 	<p>Resultados</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Plano de comunicação revisto e atualizado, decorrente de processo de consultoria especializada no âmbito do qual foi realizada uma análise crítica do plano de comunicação - objetivos estratégicos de comunicação; canais e ferramentas de comunicação; conteúdos ✓ Otimização da gestão de Redes Sociais através do Meta Business Suite, decorrente do processo de consultoria especializada externa ✓ Reestruturação da informação do Portal, respetivamente, aos objetivos e à estrutura organizacional orientada para serviços ✓ Reflexão sobre modelo de reorganização da informação no servidor ✓ Alimentação e atualização do Centro de Documentação disponível em https://www.animar-dl.pt/recursos/ ✓ Apoio prestado a 13 associadas na utilização de plataformas online (Zoom) ✓ Criação de identidade visual das várias iniciativas promovidas pela Animar (<i>consultar eixos estratégicos seguintes</i>) ✓ Criação de design dos materiais de promoção de divulgação (sacos, cadernos, pastas, garrafa, canecas e t-shirt MANIFesta) ✓ Acompanhamento e reportagem das atividades promovidas pela Animar (fotografia, vídeo e notícias) ✓ 22 Newsletters EntreNos ✓ 26 Newsletters InfoAnimar
<p>Análise dos desvios: De referir ainda que, pese embora tivéssemos como objetivo prestar um maior apoio à REDE no que reporta à conceção de design, tal não foi possível face ao volume de trabalho interno e os recursos existentes. Contudo, foi garantido o apoio à utilização de plataformas online.</p> <p>Decorrente de constrangimentos ao nível da tesouraria e da necessidade de priorização de atividades, verificou-se, de um modo global, um atraso na contratação de serviços especializados no âmbito desta atividade, o que acabou por acarretar atrasos no alcance dos resultados, nomeadamente no que respeita à remodelação do Portal Animar.</p> <p>Por fim, não foi concluído o processo de reorganização da informação no servidor, uma vez que estamos numa fase de reflexão interna sobre procedimentos internos decorrentes da implementação da política de RGPD, pelo que esta tarefa foi canalizada para o ano seguinte.</p>	
<p>Participantes</p> <p>Nº Pessoas: n.a</p> <p>Nº Entidades: n.a</p>	

EIXO ESTRATÉGICO D REFORÇO DA SINERGIA ENTRE AS ESTRATÉGIAS DE DESENVOLVIMENTO LOCAL E OS DOMÍNIOS DO AMBIENTE, SUSTENTABILIDADE E COESÃO SOCIAL/TERRITORIAL
<p>Objetivo Estratégico D1: Promover o empoderamento comunitário nas suas diferentes vertentes, nomeadamente através da defesa de uma Política Gerontológica e de Envelhecimento Colaborativo e do reforço de Políticas de Educação Comunitária</p>
<p>Finalidade</p>

- Acompanhar e agir de forma propositiva na política pública nacional e participar de forma colaborativa no enriquecimento de propostas que venham da REDE, em que ambas são consolidadoras de estratégia Animar nestas matérias, contribuindo para o desenvolvimento de competências específicas na REDE

Atividades	Resultados
<ul style="list-style-type: none"> ✓ GT Intervenção e Desenvolvimento Comunitário/Roda de Diálogos de Intervenção Comunitária ✓ GT Envelhecimento Ativo e Desenvolvimento Local ✓ <i>Advocacy</i> junto dos poderes públicos no que concerne a matérias ligadas ao desenvolvimento e empoderamento comunitário ✓ Triagem de financiamentos de apoio ao desenvolvimento e ao empoderamento comunitário ✓ Levantamento de recursos para enriquecimento do Portal da Animar ✓ Pareceres no domínio do Desenvolvimento Comunitário ✓ Representações Institucionais ✓ Visitas, Eventos e Roteiros 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 2 GT animados e apoiados do ponto de vista profissional <ul style="list-style-type: none"> <u>GT Roda de Diálogos Desenvolvimento Comunitário</u> <ul style="list-style-type: none"> • 4 Roda de Diálogos de Intervenção Comunitária realizadas (20 de abril, 25 de março, 11 de fevereiro, 21 de janeiro) com a participação de 48 pessoas (33M,15H) • 3 Descritores de Sínteses de Práticas Promissoras no domínio do Desenvolvimento Comunitário • 1 Comunidade de Prática em funcionamento • GT Participado por 7 Organizações da REDE ANIMAR; 6 Associados/as/as Individuais; 3 Organizações Parceiras; 1 Universidades representadas por 1 pessoa <u>GT Envelhecimento Ativo e Desenvolvimento Local</u> <ul style="list-style-type: none"> • 6 Reuniões realizadas (22 de novembro, 17 de novembro, 21 de abril, 17 de março, 17 de fevereiro, 21 de janeiro) com a participação de 85 pessoas (60M, 25H) • GT Participado por 11 Organizações da REDE ANIMAR; 6 Associados/as/as Individuais; 4 Organizações Parceiras; 2 Universidades representadas por 3 pessoas • Modelo de Plano Gerontológico Local (PGL) • Estudo Avaliação Multidimensional do Envelhecimento Ativo e Saudável • Instrumentos de Avaliação/ Apoio ao PGL • Análise de Conteúdo dos Planos Gerontológicos • Levantamento dentro da REDE Animar de territórios adequados à implementação de uma nova geração de respostas sociais, como «aldeias de bem-estar» e «habitação colaborativa», bem como de respostas inovadoras para chegar às pessoas mais velhas, em territórios e populações que têm características muito diversas. • Base de Dados de Recursos • Participação no 2º Congresso Internacional AGE.COMM Longevidade e Desenvolvimento • Criação de logótipo para o Grupo de Trabalho • Estratégias pedagógicas de Paulo Freire, LEADER e outras transversais a processos de desenvolvimento comunitário aprofundadas, enquanto influenciadoras da intervenção comunitária, nomeadamente através de debates internos, visitas, eventos públicos, etc. • Evento copromovido “Livros Cartoneros - Carretera Cartonera - UMAR”, 15 de dezembro, com participação de 10 pessoas (10M) • Oficina Cartonera IPB + ESDMI+ Centro Social BE, FGS, Beja, 20 de abril com participação de 97 pessoas (60M, 37H) • Oficina online, Livros Cartoneros a 20 de janeiro com a participação de 25 pessoas (22M, 3H) • Animar às Sextas “Territórios Compassivos”, 14 de janeiro com a participação de 37 pessoas (24M, 13H) (GT Envelhecimento) ✓ 1 Reunião institucional sobre Empoderamento Comunitário realizada <ul style="list-style-type: none"> • Reunião ISS 10/11/2022 ✓ Contributo para o boletim mensal Base de Dados de Financiamentos

	✓ Portal da Animar reforçado com informação e recursos no domínio do desenvolvimento empoderamento comunitário
<p>Análise dos desvios: O GT Intervenção e Desenvolvimento Comunitário passou a designar-se por Roda de Diálogos de Intervenção Comunitária, tendo em conta que funcionou numa lógica de Comunidade de Prática, não tendo sido envolvido em organizações operacionais de atividades.</p> <p>Não foram realizados pareceres no domínio do Desenvolvimento Comunitário em específico, apenas um contributo para o PRR que cobre também este domínio.</p>	
<p>Participantes Nº Pessoas: 302 (93H; 209M) Nº Entidades: 35</p>	

<p>Objetivo Estratégico D2. Potenciar a ação territorial da REDE Animar nos domínios da promoção da dialética Rural/Urbano, enquanto estratégia de contributo para a Sustentabilidade e Coesão Social e Territorial</p>	
<p>Finalidade - Acompanhar e agir de forma propositiva na política pública nacional e participar de forma colaborativa no enriquecimento de propostas que venham da REDE, em que ambas são consolidadoras de estratégia Animar nestas matérias, contribuindo para o desenvolvimento de competências específicas na REDE</p>	
<p>Atividades</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ GT Coligação Cívica – Participar no PEPAC ✓ GT Coesão Social e Territorial ✓ Partilha de Práticas no quadro do Turismo de Base Local ✓ <i>Advocacy</i> junto dos poderes públicos no que concerne a matérias ligadas à Sustentabilidade e Coesão Social e Territorial ✓ Triagem de financiamentos de apoio à Sustentabilidade e Coesão Social e Territorial ✓ Levantamento de recursos para enriquecimento do Portal da Animar ✓ Pareceres no domínio da Sustentabilidade e Coesão Social e Territorial que se 	<p>Resultados</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 2 GT animados e apoiados do ponto de vista profissional <u>GT Coesão Social e Territorial</u> <ul style="list-style-type: none"> • 1 Reunião realizada a 4 de novembro, com a participação de 6 pessoas (5M, 1H) • GT Participado por 11 Organizações da REDE ANIMAR; 5 Associados/as/as Individuais • Não houve funcionamento regular do GT em 2022 <u>GT Turismo Base Local (TBL)</u> <ul style="list-style-type: none"> • 2 Reuniões do GT realizada (2 de dezembro, 8 de novembro) com a participação de 12 pessoas (8M, 4H) • 4 Videoconferências TBL <ul style="list-style-type: none"> - Videoconferência TBL "Património e saberes locais como base do DL - chãos uma aldeia da Serra dos Candeeiros", 28 abril com participação de 30 pessoas (20M, 10H) - Videoconferência- "Turismo de Base Local Sessão Turismo de Natureza: "Territórios do Lince – A experiência da ADPM", 28 de março, com a participação de 22 pessoas (12M, 10H) - Videoconferência TBL - Turismo da Saudade, 28 de fevereiro com a participação de 58 pessoas (31M, 27H) - Videoconferência TBL - Turismo de Aldeia - o exemplo de Brotas, 31 de janeiro, com a participação de 44 pessoas (30M, 14H) • GT Participado por 22 Organizações da REDE ANIMAR • Roteiro Turismo de Base Local produzido https://www.Animar-dl.pt/iniciativas-Animar/roteiros-Animar/roteiro-de-turismo-de-base-local/ <ul style="list-style-type: none"> - Roteiro TBL - Visita à Vicentina, 27 de novembro com participação de 18 pessoas (12M, 6H) - Roteiro TBL - Visita à Vicentina, 28 de novembro com participação de 18 pessoas (12M, 6H) - Roteiro TBL - Roteiro Visita Turismo Base Local Lousã, 31 de outubro com participação de 17 pessoas (11M, 6H) - Roteiro TBL- Chãos- Terra Chã Brotas - Abrottea - 26 de setembro com participação de 16 pessoas (10M, 6H)

<p>inscrevam na dialética Rural/Urbano</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Representações Institucionais ✓ Visitas, Eventos e Roteiros ✓ Eventos marca Animar ✓ Processo da Dinamização Regional da REDE ✓ Consultoria interna 	<ul style="list-style-type: none"> - Roteiro TBL- Alentejo - Mértola - ADPM- 27 de setembro com participação de 16 pessoas (10M, 6H) ✓ Plano Estratégico da PAC acompanhado e monitorizado através da parceria estratégica Coligação Cívica – Participar no PEPAC <ul style="list-style-type: none"> • Coligação Cívica “Participar no PEPAC”: Três meses de Negociação do PEPAC – As Observações da Comissão e o Silêncio do Governo - 11/07/2022 • Ministério da Agricultura Retoma o Diálogo com Coligação Cívica – Participar no PEPAC - 12/04/2022 • Mais de 20 organizações portuguesas denunciam incumprimentos do PEPAC de Portugal à comissão europeia - 07/02/2022 • Mais de 20 organizações portuguesas denunciam incumprimentos do PEPAC de Portugal à Comissão Europeia - 07/02/2022 ✓ Processos e financiamentos ligados à Coesão Social e Territorial aprofundados, nomeadamente através da análise do Plano de Recuperação e Resiliência, da Estratégia de Coesão Territorial, entre outros ; ✓ Contributo para o boletim mensal Base de Dados da Sustentabilidade e Coesão Social e Territorial ✓ Portal da Animar reforçado com informação e recursos no domínio da Sustentabilidade e Coesão Social e Territorial ✓ Trabalho de <i>advocacy</i> reforçado junto dos poderes públicos, nomeadamente por exemplo: Ministério da Agricultura e Ministério da Coesão Territorial ✓ 4 pareceres em domínio ligado ao Desenvolvimento Urbano/Rural <ul style="list-style-type: none"> • Consulta Escrita relativo ao anúncio de abertura de período de apresentação de candidaturas N.º 17/Operação 3.4.2/2022 – Melhoria da Eficiência dos Regadios Existentes Tipologia: Operações de reabilitação e modernização Instalação de Painéis Fotovoltaicos nos Aproveitamentos Hidroagrícolas • Consulta Escrita relativo ao anúncio de abertura de período de apresentação de candidaturas nº12/Operação3.2.2. /2022 – Pequenos Investimentos na Exploração Agrícola Territórios Vulneráveis Perigo de Incêndio – Next Generation • Consulta Escrita relativo ao anúncio de abertura de período de apresentação de candidaturas à Operação 10.1.1 «Preparação e Reforço das Capacidades, Formação e Ligação em REDE dos GAL», referente ao reconhecimento dos GAL e seleção das Estratégias de Desenvolvimento Local para o Período de Programação 2023/2027 • Consulta Escrita relativo ao anúncio de abertura de período de apresentação de candidaturas nº29/Operação3.2.1./2022 – Investimentos na Exploração Agrícola Aviso específico para culturas permanentes tradicionais – Next Generation ✓ 5 Reuniões institucionais (nacionais e internacionais) sobre matérias ligadas com à Sustentabilidade e Coesão Territorial ✓ 3 Visitas inter pares realizadas (nacional ou internacional) <ul style="list-style-type: none"> • Visita a Quintandona (MANIFesta Norte), 16 de maio, com participação de 27 pessoas (11M, 16H) • Visita Cuba Leader (MANIFesta Alentejo e Algarve), 27 de maio, com participação de 34 pessoas (25M, 9H) • Visita Núcleo Museológico da Marmeleira (MANIFesta, Centro), 30 de abril, com participação de 21 pessoas (10M, 11H)
--	--

	<p>✓ 1 Evento copromovido entre a REDE Animar e outras organizações públicas ou privada (Animar às Sextas ou Eventos copromovidos)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Animar às Sextas - "MANIFesta Dentro", 13 de maio, com participação de 52 pessoas (25M, 27H) <p>✓ 3 Representações públicas da Animar em eventos</p> <ul style="list-style-type: none"> • "Debate Esvaziamento do Interior no âmbito da Cuba LEADER", 27 maio com participação de 64 pessoas (42M, 22H) • Evento copromovido, CPA - Turismo, 19 fevereiro, com participação 1 pessoa (1M) • Congresso de Medicina Popular de Vilar de Perdizes, 1 de setembro com participação de 3 pessoas (2M, 1H) <p>✓ 7 Roteiros de base territorial promovidos</p> <p><u>Roteiro Livros Cartoneros (2ª edição)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Roteiros Cartoneros, Oficina na Umar, 17 de novembro, com participação de 12 pessoas (12M) • Roteiros Cartoneros, Exposição IPG da Guarda, 18 de setembro, com participação de 42 pessoas (33M, 9H) <p><u>Roteiro Livros Cartoneros (1ª edição)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Roteiro Cartoneros, Exposição na COOLABORA, 22 de junho, com participação de 177 pessoas, (101M 66H) • Roteiro Cartoneros, Oficina na COOLABORA, 24 de junho, com participação de 23 pessoas, (20M 3H) • Roteiro Cartoneros Exposição Lousã, 14 de abril, com participação de 55 pessoas (32M, 23H) • Roteiro Cartoneros Exposição Biblioteca Tondela, 7 de abril, com participação de 110 pessoas (84M, 16H) • Oficina Cartonera na Biblioteca Municipal Tondela, 26 março, com participação de 15 pessoas (11M, 4H) • Oficina de Livros Cartoneros em Tondela, 9 março, com participação de 17 pessoas (16M, 1H) • Exposição Biblioteca de Tondela, 7 de março, com participação de 110 pessoas (84M, 16H) • Visionamento do filme "Carretera Cartonera", Tondela, 5 de março, com participação e 50 pessoas (27M, 23H) • Exposição na biblioteca de Gouveia, 4 de fevereiro, com participação de 150 pessoas (110M, 40H) • Oficina na Ecogerminar, 21 janeiro • Exposição Ecogerminar, 17 janeiro <p><u>Roteiro da Inovação</u></p> <p>Foi realizado no âmbito da atividade Roteiro da Inovação Social o podcast InquetAÇÕES, que conta com um teaser e 9 episódios temáticos, que contemplam a partilha de 18 práticas da REDE Animar</p> <ul style="list-style-type: none"> • Teaser Podcast "InquetAÇÕES" - Roteiro Animar Inovação Social • Episódio #1 Podcast "InquetAÇÕES" - Roteiro Animar Inovação Social – Práticas de turismo local e serviços de turismo inclusivo • Episódio #2 Podcast "InquetAÇÕES" - Roteiro Animar Inovação Social – a cultura como ferramenta de participação e animação comunitária • Episódio #3 Podcast "InquetAÇÕES" - Roteiro Animar Inovação Social – Empreendedorismo, uma estratégia para dinamização do território ou para a criação de emprego jovem
--	--

- [Episódio #4 Podcast "InquietAÇÕES" - Roteiro Animar Inovação Social – o que podemos fazer para apoiar o envelhecimento na comunidade com dignidade](#)
- [Episódio #5 Podcast "InquietAÇÕES" - Roteiro Animar Inovação Social – Como podemos criar jovens mais participativos/as](#)
- [Episódio #6 Podcast "InquietAÇÕES" - Roteiro Animar Inovação Social – Projetos e iniciativas locais que ajudam a perceber o que é o Desenvolvimento Local](#)
- [Episódio #7 Podcast "InquietAÇÕES" - Roteiro Animar Inovação Social – Iniciativas Locais que incentivam o consumo responsável e sustentável](#)
- [Episódio #8 Podcast "InquietAÇÕES" - Roteiro Animar Inovação Social – Práticas Organizacionais amigas do Planeta](#)
- [Episódio #9 Podcast "InquietAÇÕES" - Roteiro Animar Inovação Social – Iniciativas Locais para a promoção da igualdade de oportunidades](#)

Roteiro (Re)inventar Profissões

- 1 Roteiro (Re)inventar Profissões realizado (*consultar eixo estratégico G1*), com visita à Terra Chã, a 9 de junho com participação de 10 pessoas, (6H;4M)

Roteiro MANIFesta

- MANIFesta Alentejo e Algarve, 27 de maio, com participação de 34 pessoas (25M, 9H)
- MANIFesta LVT, 21 de maio, com participação de 41 pessoas, (28M, 13H)
- MANIFesta Norte, 16 de maio, com participação de 27 pessoas (11M, 16H)
- MANIFesta Centro, 30 de abril, com participação de 21 pessoas (10M, 11H)

Roteiro de Empregabilidade e Empreendedorismo

- 1 Roteiro Animar (Re)inovar profissões realizado (*consultar eixo estratégico F - Qualificação e Desenvolvimento Organizacional para Entidades de Economia Social*).

Roteiro Igualdade 2022

- 1 Roteiro com 55 iniciativas promovidas ou copromovidas por 29 entidades da REDE ANIMAR, o que representa que 17% das iniciativas da [Agenda Nacional do Dia Municipal para a Igualdade](#) foram levadas a cabo por entidades da REDE Animar

- ✓ MANIFesta – Assembleia, Feira e Festa do Desenvolvimento Local – Divulgação de Resultados / Evento Presencial
[Vídeo MANIFesta'22](#)
[Encontro das Mantas MANIFesta](#)
[Teaser Manifesta](#)

Estatística Geral

- Evento Manifesta, 1 e 2 de julho, com participação de 478 pessoas (181M, 297H)
- Consórcio composto por 12 organizações (3 locais, 8 nacionais, 1 plataforma colaborativa)
- +250 participantes em debate e animadores/as de oficinas mãos na massa (cerca de 65% mulheres)
- Cerca de 85 organizações participantes, das quais cerca de 35% da Beira Interior
- +200 visitantes
- Prova Gastronómica
- Boas-Vindas Institucionais e lançamento de desafios para a Transformação Social
- +50 organizações em momentos de: Questões, inspirações e debate
- Assembleia de Jovens
- 4 Debates Temáticos
- 5 Exposições
- 20 Oficinas Mãos na Massa

- 3 Oficinas de Experiências Inspiradoras
 - 1 Assembleia MANIFesta e Apresentação da Declaração da Covilhã
 - 2 tipos de matérias promocionais (t-shirt e caneca MANIFesta)
 - Momento presencial de preparação do Evento MANIFesta, Covilhã, 3 de julho, com participação de 13 pessoas, (11M, 2H)
 - Reunião de avaliação MANIFesta, 7 de julho com participação de 13 pessoas, (11M, 2H)
 - 27 organizações e 47 pessoas subscritoras da [Declaração da MANIFesta](#)
 - 19 Reuniões do Consórcio da MANIFesta - Reunião da Parceria, com participação de 100 pessoas, (69M, 31H)
 - Reunião com Vereador da CM da Covilhã, 3 maio, com participação de 3 pessoas (2M, 1H)
 - Reunião com os parceiros locais na Covilhã, 30 de maio, com participação de 14 pessoas (10M, 4H)
 - Webinar sobre Pilar da Igualdade: "Comunidades Justas e Sustentáveis têm igualdade", 5 de abril, com participação de 73 pessoas (51M, 22H)
- ✓ Guia de Práticas e Metodologias que conjuga vários conceitos associados/as à temática do turismo e permite a partilha de práticas de turismo solidário e sustentável)
- ✓ Estratégia de Dinamização Regional da REDE Animar consolidada
- 14 Reuniões de Dinamização Regional (janeiro-junho), com a participação de 63 pessoas (37M, 26H)
- ✓ Participação regular da Animar em GT/Plataformas/Federações nacionais em matérias de Coesão Social e Territorial
- REDE Rural Nacional (GT Florestas, GT Circuitos Curtos)
 - Comissão de Acompanhamento do PDR2020
 - Comissão Avaliação Aldeias de Portugal
 - GT PEPAC
 - Centro Competências Agricultura Familiar e Agroecologia
- ✓ Consultoria de apoio interno à criação e gestão de REDES e parcerias e em Planos estratégicos/planeamento
- Reunião de consultoria: Plano Estratégico Gabinete Integrado de Apoio à REDE Animar
 - 2 Reuniões de consultoria: Plano para a Igualdade
 - A equipa realizou 52 reuniões com o intuito de apoiar atividades de associadas e potenciais associadas, com participação de 168 pessoas (130M, 38H), das quais se destacam: Human Coop | Torrence Center | ASTA| APFED | Coimbra Mais Futuro | Saúde em Português | EU+TU= MUITOS | Acompanhamento de um grupo de jovens a elaborar um trabalho de mestrado no âmbito do tema CulturALL | GAIA / AMAP / REGENERAR | Associação de Vilar de Perdizes | TEF | ICE | Terras Dentro |ANFR| Between | Bambual | SEIES | OIKOS
- ✓ Foi prestado apoio às organizações, por parte da equipa central, nos seguintes domínios:
- área financeira (partilha de minutas e recursos CCP, esclarecimentos sobre faturação eletrónica, legislação e direito laboral, enquadramento de despesas)
 - área da comunicação/informação (utilização de plataformas digitais (Zoom e Canva) e apoio/suporte à organização da reuniões internas por meio digital (reuniões de direção, Assembleias Gerais, iniciativas, apoio na divulgação de ações e recursos)
 - área da capacitação organizacional (esclarecimentos sobre fontes de financiamentos, apoio à preparação de candidaturas)

	<ul style="list-style-type: none"> • área da igualdade de género (legislação, facilitação de acesso a recursos e publicações, sinalização de consultores/as e formadores/as) • área da animação e dinamização da REDE (estabelecimento de parcerias, facilitação de contactos e pareceres) • apoio jurídico a 14 organizações, totalizando 352 horas
<p>Análise dos desvios: As visitas interpares realizadas, num total de 3, foram superiores ao esperado de apenas uma. Não foi realizado o webinar internacional ligado ao tema "Turismo de Base Local", atendendo que se privilegiou a realização do Roteiro do Turismo de Base Local.</p> <p>A meta de 4 Roteiros de base territorial promovidos foi ultrapassada, tendo sido realizados 8.</p> <p>Estando prevista 1 representação pública da Animar em eventos, foram realizadas 3.</p> <p>Foi realizado, sem estar previsto, o Guia de Práticas e Metodologias que conjuga vários conceitos associados/as à temática do turismo e permite a partilha de práticas de turismo solidário e sustentável</p> <p>O apoio interno à criação e gestão de Redes e parcerias teve uma dinâmica acima do esperado.</p>	
<p>Participantes Nº Pessoas: 2228 (799H; 1429M) Nº Entidades: 199</p>	

<p>Objetivo Estratégico D3. Reforçar a importância da regeneração, numa perspetiva de relação com o planeta que vai além do ambiente</p>	
<p>Finalidade - Acompanhar e agir de forma propositiva na política pública nacional e participar de forma colaborativa no enriquecimento de propostas que venham da REDE, em que ambas são consolidadoras de estratégia ANIMAR nestas matérias, contribuindo para o desenvolvimento de competências específicas na REDE</p>	
<p>Atividades</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ GT Ecologia Integral e Casa Comum ✓ Partilha de Práticas dentro da REDE no quadro da Ecologia Integral e Casa Comum ✓ Triagem de financiamentos de apoio à Sustentabilidade e Coesão Social e Territorial ✓ Levantamento de recursos para enriquecimento do Portal da Animar ✓ Representações Institucionais ✓ Visitas e Eventos 	<p>Resultados</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 1 GT animado e/ou apoiado do ponto de vista profissional <u>GT Ecologia Integral e Casa Comum</u> <ul style="list-style-type: none"> • Reunião realizada a 18 de fevereiro, com a participação de 7 pessoas (5M, 2H) • Reunião realizada a 4 de novembro, com a participação de 5 pessoas (3M, 2H) • GT Participado por 6 Organizações da REDE ANIMAR; 2 Associados/as/as Individuais; 1 Organização Parceira • Animar às Sextas "Desenvolvimento local: ecologia, casa comum e alterações climáticas", 18 de março, com participação de 37 pessoas (12M,25H) • Animar às Sextas - "A pedagogia da Cooperação - Porque precisamos de cooperar?", 22 de abril, com a participação de 26 pessoas (19M, 7H) • https://www.Animar-dl.pt/noticias/segundo-dia-da-14-edicao-da-manifesta-2-de-julho-2022/ ✓ Contributo para o boletim mensal Base de Dados de Financiamentos ✓ Portal da Animar reforçado com informação e recursos no domínio do ambiente, ecologia e regeneração ✓ 1 Reunião institucional sobre matérias ligadas ao ambiente, ecologia e regeneração <ul style="list-style-type: none"> • Reunião com Pacto Europeu para o Clima, 27 outubro, com participação de 2 pessoas (2M) ✓ 1 Visita realizada <ul style="list-style-type: none"> • Rota dos Pastores, com participação de 21 pessoas (15M, 6H)

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Participação regular da Animar em GT/Plataformas nacionais ligadas a matérias do Ambiente / Ecologia Integral <ul style="list-style-type: none"> • Fórum da Sociedade Civil para os ODS • GT CPES Alimentação, Saúde e Alterações Climáticas (sem atividades propostas)
<p>Análise dos desvios: Não se verificaram desvios negativos de execução. Verificou-se um desvio positivo no quadro dos eventos copromovidos, estando previsto apenas 1.</p>	
<p>Participantes Nº Pessoas: 98 (56H; 42M) Nº Entidades: 13</p>	

<p>EIXO ESTRATÉGICO E REFORÇO DA SINERGIA ENTRE AS ESTRATÉGIAS DE DESENVOLVIMENTO LOCAL E OS DOMÍNIOS DA CIDADANIA E IGUALDADE</p>	
<p>Objetivo Estratégico E1. Trabalhar com as organizações da REDE e outras entidades parceiras nacionais, a perspetiva de promoção da visibilidade do voluntariado, da educação comunitária e para a cidadania, bem como da importância da diversidade como valor de reconhecimento de processos de desenvolvimento local</p>	
<p>Finalidade - Contribuir para a promoção da ação territorial da REDE Animar nos domínios da promoção da Igualdade e Cidadania, contribuindo para o aumento da inteligência coletiva e capacidade de influência da sociedade civil em resposta aos desafios sociais.</p>	
<p>Atividades</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Diagnóstico da situação Voluntariado na REDE Animar ✓ GT Ensino Superior ✓ GT ENEC ✓ GT Educação e Cidadania ✓ GT Intervir com Comunidades Ciganas ✓ GT Migrações ✓ <i>Advocacy</i> junto dos poderes públicos no que concerne a matérias ligadas ao Voluntariado, Educação Comunitária e Cidadania ✓ Triagem de financiamentos de apoio ao Voluntariado, Educação Comunitária e para a Cidadania - Projeto Divers@s e Ativ@s: Promoção da Diversidade e Não Discriminação no Âmbito Profissional - Levantamento de recursos para enriquecimento do Portal da Animar 	<p>Resultados</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 5 GT animados e/ou apoiados do ponto de vista profissional <p><u>GT Ensino Superior</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Reunião realizada a 17 de janeiro, com a participação de 9 pessoas (6M, 3H) • Reunião realizada a 8 de novembro, com a participação de 7 pessoas (4M, 3H) • Preparação dos eventos Escola Animar e Mecanismo de Estágios • GT Participado por 19 organizações do Ensino Superior: UBI UNIV. CATÓLICA DO PORTO UTAD UNIV. DE AVEIRO IP LEIRIA UNIV. CATÓLICA DE LISBOA UNIV. DIREITO UNIV. MINHO UNIV. COIMBRA IGOT ISSP ISCSP UNIV. ÉVORA ISA ESSE COIMBRA ISCTE IP GUARDA ESAV IPCB • Participação ANIMAR em aulas por convite: ISA (5 de maio) <p><u>GT ENEC</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Reunião realizada a 11 de maio, com a participação de 8 pessoas (4M, 4H) • Reunião realizada a 27 de abril, com a participação de 2 pessoas (1M, 1H) • Em 2023, o grupo será fundido no GT Educação e Cidadania, tendo em conta que há pessoas e organizações que são elementos comuns. O número de organizações e pessoas participantes estão assim contabilizadas neste grupo. • Envolvimento no evento “Webinar Etwinning Secura Net (ENEC)”, 17 de fevereiro <p><u>GT Educação e Cidadania</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Reunião realizada a 2 de novembro, com a participação de 17 pessoas (13M, 4H) • Reunião realizada a 3 de agosto, com a participação de 4 pessoas (3M, 1H) • Reunião realizada a 8 de junho, com a participação de 15 pessoas (13M, 2H) • Reunião realizada a 3 de maio, com a participação de 18 pessoas (15M, 3H) • Reunião realizada a 9 de março, com a participação de 19 pessoas (17M, 2H) • Reunião realizada a 24 de fevereiro, com a participação de 5 pessoas (4M, 1H) • Reunião realizada a 10 de janeiro, com a participação de 10 pessoas (5M, 5H) • Reunião realizada a 4 de janeiro, com a participação de 17 pessoas (15M, 2H) • GT Participado por 22 Organizações da REDE ANIMAR; 2 Associadas Individuais; 11 Organizações Parceiras e 2 especialistas.

<ul style="list-style-type: none"> - Representações Institucionais - Visitas, Eventos e Roteiros - Eventos marca Animar - Consultoria interna 	<ul style="list-style-type: none"> • Debate MANIFesta Desenvolvimento Local e Comunidades de Aprendizagem para a Educação: Uma outra educação é possível? - 2 julho 2022 • Participação nos eventos copromovidos e programação das visitas realizadas • REDE de Embaixador@s da Educação para o Desenvolvimento Local <ul style="list-style-type: none"> - 2 ações dinamizadas pela ATAHCA, com 33 participantes (13M, 20H) - 2 ações dinamizadas pelo TEATRO EXPERIMENTAL FLAVIENSE, com 34 participantes (30M, 4H) - 1 ação dinamizadas pela CooLabora com 20 participantes (17M, 3H) - 2 ações dinamizadas pela TAIPA, com 129 participantes (39M, 90H) <p><u>GT Intervir com Comunidades Ciganas</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Reunião realizada a 4 de novembro, com a participação de 7 pessoas (6M, 1H) • Reunião realizada a 13 de setembro, com a participação de 9 pessoas (7M, 2H) • Reunião realizada a 20 de junho, com a participação de 12 pessoas (8M, 4H) • Reunião realizada a 28 de abril, com a participação de 16 pessoas (13M, 3H) • Reunião realizada a 14 de março, com a participação de 16 pessoas (12M, 4H) • Reunião realizada a 10 de fevereiro, com a participação de 16 pessoas (13M, 3H) • Reunião realizada a 11 de janeiro, com a participação de 3 pessoas (3M) • GT Participado por 10 Organizações da REDE ANIMAR; 5 Associados/as/as Individuais; 3 organizações parceiras; 4 especialistas • Consolidação de uma base de dados de recursos pedagógicos • 4 sessões de partilha interpares de projetos e iniciativas animadas por ADC MOURA; APCEP; ALÉM; COOLABORA; EAPN <p><u>GT Migrações</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Divulgação de ações e informação ao longo do ano, sempre que pertinente • Funcionamento no contexto de <i>mailling list</i> de partilha de informação • GT Participado por 6 Organizações da REDE Animar; 3 Associados/as Individuais; • Este grupo será integrado em 2023 no grupo de trabalho Intervenção com Comunidades Ciganas e Migrações <ul style="list-style-type: none"> ✓ Evento Escola Animar em formato de webinar realizado em colaboração com instituições de ensino superior ao nível nacional, como espaço de divulgação do conhecimento científico junto das entidades da economia social <ul style="list-style-type: none"> • Escola Animar - sessão "Recursos para o Desenvolvimento Local", 21 de abril, com participação de 75 pessoas (45M, 30H) • Escola Animar, sessão "Políticas públicas e participação", 7 de abril com a participação de 33 pessoas (17M, 16H) • Escola Animar, sessão "Associativismo e Cooperação", 24 de março com a participação de 53 pessoas (36M, 17H) • Escola Animar, sessão "Desenvolvimento Local em territórios rurais e urbanos", 11 de março com a participação de 55 pessoas (37M, 18H) ✓ Mecanismo de estágios em entidades da REDE operacionalizado <ul style="list-style-type: none"> • https://www.Animar-dl.pt/iniciativas-Animar/tem-interesse-em-acolher-um-estagio-na-sua-entidade-esta-mensagem-e-para-si/ ✓ 3 Eventos em formato de webinar co-promovidos em parceria com as organizações que compõe o GT da ENEC <ul style="list-style-type: none"> • Evento copromovido, "Encontro Organizações da Sociedade Civil Encontro para a Cidadania", 12 outubro, com participação 35 pessoas (31M, 4H) • Videoconferência - Debate no âmbito do GT Educação e Cidadania Sessão com José Pacheco, 30 maio, com o participação de 32 pessoas (26M, 6H)
---	---

	<ul style="list-style-type: none"> • Evento copromovido "Webinar Etwinning Secura Net (ENEC)", 17 de fevereiro, com participação 2 pessoas (2M) ✓ Boletim mensal Base de Dados de Financiamento com contributos na dimensão do Voluntariado, Igualdade, Educação Comunitária e Cidadania ✓ Diversidade e Não Discriminação no Âmbito Profissional promovida através da participação da equipa profissional no projeto da APPDI Diver@s e Ativ@s, com produtos dissemináveis para a REDE, nomeadamente: Guias de formação, ações de consultoria, formação e campanhas de sensibilização, consubstanciada em produtos como: <ul style="list-style-type: none"> • Campanhas de sensibilização: teaser, vídeos da campanha; • Guia para profissionais de RH • Guia para profissionais de entidades sociais • Formação de profissionais e entidades • Participação num total 4 sessões formativas para construção dos produtos abaixo indicados (9 fevereiro; 17 fevereiro; 23 maio; 22 junho) com a participação de 4 pessoas (4M) <p> https://www.appdi.pt/documentos/folheto_diversa_e_ativas.pdf https://appdi.pt/documentos/Relatorio_de_Levantamento_Inicial.png https://appdi.pt/documentos/Relatorio_de_Levantamento_Inicial.pdf https://appdi.pt/documentos/Guia-de-Formacao-de-Pessoas-Formadoras-de-Entidades-Empregadoras.pdf https://appdi.pt/documentos/Guia-de-Formacao-de-Pessoas-Formadoras-de-Entidades-da-Economia-Social.pdf </p> ✓ Portal da Animar reforçado com informação e recursos no domínio do Voluntariado, Educação Comunitária e para a Cidadania ✓ 6 Reuniões institucionais sobre matérias ligadas ao Voluntariado, Educação Comunitária e para a Cidadania <ul style="list-style-type: none"> • Discussion with the EESC Fundamental Rights and Rule of Law Group, 6 outubro com participação 1 pessoa (1M) • Reuniões com FGS, 19 maio, 24 junho e 3 de outubro com participação 8 pessoas (6M; 2H) • Reunião com ASHOKA, 3 de maio com participação de 2 pessoas (1H; 1M) • Reunião Amnistia Internacional - Plataforma de Direitos Humanos, 7 de fevereiro com a participação de 3 pessoas (3M) ✓ 2 Visita inter pares realizadas <ul style="list-style-type: none"> • Visita inter-pares em Arruda dos Vinhos, Escolinha Slow e associação Caminhando, 31 maio, com participação de 32 pessoas (26M, 6H) • Visita à incubadora da associação Tempos Brilhantes & CM Chamusca e ao Centro Escolar (Pré-escolar e 1º ciclo), 8 fevereiro, com participação de 22 pessoas (20M, 2H) ✓ 3 Representações públicas da Animar em eventos <ul style="list-style-type: none"> - <i>Dentro e Fora da Caixa – ONG e Escolas juntas na Educação para a Cidadania</i>, 22 de julho, Lisboa, com a participação de 2 pessoa (1M, 1H) - Apresentação do livro "Pedagogia da Cooperação" de Fábio Brotto, 19 de março com a participação de 1 pessoa (1H) - V Forum Nacional para a Diversidade e Inclusão, 23 de fevereiro, participado por 1 pessoa (1M) ✓ Representações assíduas nas seguintes estruturas/projetos: <ul style="list-style-type: none"> • CPV – Confederação Portuguesa de Voluntariado
--	---

	<ul style="list-style-type: none"> • APPDI - Associação Portuguesa para a Diversidade e Inclusão (GT Educação, GT Eventos – Forum da Diversidade e Inclusão, Plenário da Carta Portuguesa para a Diversidade, Projeto Divers@s e Ativ@s) • Comunidade Sinergias; GT Escolas e GT Influência Política; • Painel consultivo do projeto “Educação para a Cidadania” • ENED – Estratégia Nacional de Educação para o Desenvolvimento • GT CPES – Capacitação <p>Outros Resultados Não Previstos</p> <p><u>Participação no Grupo InvestiGAção</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Reunião realizada a 29 de abril, com a participação de 6 pessoas (4M, 2H) • Reunião realizada a 8 de março, com a participação de 8 pessoas (6M, 2H) <p><u>GT do Voluntariado</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Em funcionamento em contexto de <i>mailing list</i> de partilha de informação • GT Participado por 38 Organizações da REDE Animar; 1 Associada Individual
<p>Análise dos desvios: Por falta de recursos, não foi possível avançar com uma oficina de trabalho interna para analisar e refletir sobre o Diagnóstico de Necessidades da REDE Animar em matéria de voluntariado. Por esta mesma razão não foi também concretizado o Recurso Visual de sistematização das intervenções sobre a Estratégia Nacional de Educação para a Cidadania, muito embora os vídeos estejam disponíveis no separador do Youtube da Animar alusivo ao tema: https://www.youtube.com/playlist?list=PL7s2IFUtDjz4d4_omAB-c4PD_ycwj3VOv O trabalho de <i>advocacy</i> foi também incipiente nas diferentes matérias. Foram superados positivamente o trabalho relativo à constituição de uma <i>mailing list</i> informativa relativamente ao domínio do voluntariado e um aprofundamento do conhecimento sobre projetos de InvestigaçãO. A participação regular da Animar nos GT/plataformas ligadas a matérias de Voluntariado, Educação Comunitária e para a Cidadania criou um envolvimento da equipa interna e da REDE superior ao esperado. As reuniões institucionais foram também claramente ultrapassadas. Foi notável o número de iniciativas que os grupos de trabalho enquadraram e que, de forma colaborativa, foram postas em marcha.</p>	
<p>Participantes Nº Pessoas: 804 (273H; 531M) Nº Entidades: 104</p>	

<p>EIXO ESTRATÉGICO E REFORÇO DA SINERGIA ENTRE AS ESTRATÉGIAS DE DESENVOLVIMENTO LOCAL E OS DOMÍNIOS DA CIDADANIA E IGUALDADE</p>	
<p>Objetivo Estratégico E2. Contribuir de forma participativa e colaborativa com a REDE na dimensão da territorialização de políticas públicas nas áreas: da Igualdade entre Mulheres e Homens e combate às Discriminações, nos Territórios e da Igualdade nas Organizações, nomeadamente ao nível salarial e de direitos; no Combate à Violência, Assédio e Sexismo, nomeadamente dentro das organizações; na promoção de Planos e de Mudanças Internas na Cultura de Igualdade entre Mulheres e Homens e não discriminação nas Organizações</p>	
<p>Finalidade - Contribuir para a promoção da ação territorial da REDE Animar nos domínios da promoção da Igualdade e Cidadania, contribuindo para o aumento da inteligência coletiva e capacidade de influência da sociedade civil em resposta aos desafios sociais.</p>	
<p>Atividades</p> <p>✓ Reflexão interna sobre a dimensão da IG na REDE Animar</p>	<p>Resultados</p> <ul style="list-style-type: none"> • Momentos de reflexão interna sobre as questões da territorialização das políticas públicas nas áreas da Igualdade, Combate às Discriminações e à Violência e na Promoção de Planos e de Mudanças Internas concretizados <p><u>GT Igualdade</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Reunião realizada a 4 de novembro, com a participação de 9 pessoas (8M, 1H)

<ul style="list-style-type: none"> ✓ Integrar o Plano para a Igualdade atualizado nos Procedimentos Internos da Organização ✓ <i>Advocacy</i> junto dos poderes públicos no que concerne a matérias ligadas à territorialização de políticas públicas nas áreas da Igualdade, Combate às Discriminações e à Violência e na Promoção de Planos e de Mudanças Internas ✓ Triagem de financiamentos de apoio à Igualdade, Combate às Discriminações e à Violência e na Promoção de Planos e de Mudanças Internas ✓ Levantamento de recursos para enriquecimento do Portal da Animar ✓ Representações Institucionais ✓ Visitas, Eventos e Roteiros ✓ Eventos marca Animar ✓ Consultoria interna ✓ Recursos Itinerantes no domínio da IG 	<ul style="list-style-type: none"> • Reunião realizada a 4 de outubro com a participação de 3 pessoas (3M) • Reunião realizada a 11 de agosto, com a participação de 13 pessoas (12M, 1H) • Ações formativas divulgadas pela REDE em articulação com entidades congéneres ou associadas (em articulação com o Serviço de Formação e Desenvolvimento Organizacional) • Foram divulgadas ações formativas organizadas por entidades da REDE ANIMAR e organizações parceiras • Trabalho de <i>advocacy</i> reforçado junto dos poderes públicos, nomeadamente: SECI, CIG e CITE • Boletim mensal Base de Dados de Financiamento com contributos na dimensão da Igualdade, Combate às Discriminações e à Violência e na Promoção de Planos e de Mudanças Internas • Portal da Animar reforçado com informação e recursos no domínio da Igualdade, Combate às Discriminações e à Violência e na Promoção de Planos e de Mudanças Internas concretizados • 8 Reuniões institucionais em matérias ligadas à Igualdade, Combate às Discriminações e à Violência e na Promoção de Planos e de Mudanças Internas concretizados: <ul style="list-style-type: none"> ○ Reunião de Parceria do Projeto Autarquias para a Igualdade, 13 dezembro, com participação de 1 pessoa (1M) ○ Fórum Igualdade Encontro feminista integrado na Temporada Cruzada França/Portugal, 19 outubro, com participação de 2 pessoas (2M) ○ Audiência Secretária de Estado para a Igualdade e Migrações, 14 outubro, com participação de 4 pessoas (4M) ○ Entrevista Avaliação Impacte Projetos Igualdade ISCTE_Leonor Castro_3.17.5, 12 de agosto com participação de 2 pessoas (2M) ○ Reunião com a CIG, 2 de agosto, com participação de 2 pessoas (2M) ○ AG APPDI, 1 de junho, com participação de 1 pessoa (1M) ○ Reunião da Plataforma Direitos Humanos, 2 de maio com participação de 2 pessoas (2 M) ○ Reunião Amnistia Internacional – Plataforma de Direitos Humanos, 7 de abril, com participação de 2 pessoas (2M) • 4 Eventos copromovidos entre a REDE Animar e outras organizações públicas ou privada (Animar às Sextas ou Eventos copromovidos): <ul style="list-style-type: none"> ○ Animar às Sextas, Tema sessão "16 dias de Ativismo", 25 novembro, com participação de 31 pessoas (26M, 5H) ○ Videoconferência: Sessão de Esclarecimento Dia Municipal para a Igualdade com participação de 64 pessoas (54M 10H) ○ Evento copromovido "Violência contra Crianças", em coorganização pela Opus Diversidades e a Terras Dentro, 11 fevereiro, com participação 65 pessoa (53M, 12H) ○ Evento copromovido- "Marcha 25 de novembro", em 25 de novembro, com participação 3 pessoa (3M) • 9 Representações públicas da Animar em eventos: <ul style="list-style-type: none"> ○ Seminário da REDE de Autarquias para a Igualdade, 13 dezembro, com participação de 1 pessoa (1M) ○ 16 dias de ativismo e Marcha da PpDM, 25 novembro com participação de 5 pessoa (5M)
--	---

	<ul style="list-style-type: none"> ○ II Fórum Portugal contra a Violência, 25 novembro, com participação de 2 pessoa (2M) ○ Conferência pela Igualdade de Género na Europa, 20 outubro, com participação de 2 pessoas (2M) ○ Cerimónia de homenagem a Maria de Lurdes Pintasilgo, 16 outubro, com participação de 1 pessoa (1M) ○ Lançamento dos livros CIG, 1 de junho, com participação de 1 pessoa (1H) ○ Webinar "LGBTQI+ nas organizações: Partilha de boas práticas", 19 maio, com participação de 1 pessoa (1M) ○ Webinar "Como conciliar a Parentalidade com a Carreira Profissional?", 16 maio com participação de 1 pessoa (1M) ○ Representação da Animar na Iniciativa "Desafio 2030" Tema para debate: Igualdade de Género, 3 de março, com participação de 1 pessoa (1M) <ul style="list-style-type: none"> ● Webinário Comunidades Justas e Sustentáveis têm Igualdade realizado no enquadramento da MANIFesta ● ManiFesta - Webinário sobre Pilar da Igualdade: "Comunidades Justas e Sustentáveis têm Igualdade", 5 de abril com participação de 73 pessoas (51M, 22H) ● Dia Municipal para a Igualdade concretizado em articulação com o GT nacional e a REDE Animar ● 17-31 outubro - Comemoração do Dia Municipal para a Igualdade e elaboração da Agenda Nacional <ul style="list-style-type: none"> - 306 iniciativas - 139 organizações promotoras - 239 organizações parceiras - Expetativa de envolvimento de 85395 pessoas - 84 concelhos envolvidos ● De julho a setembro foram realizadas 6 reuniões e uma sessão de esclarecimento online, com participação de 65 pessoas (58M, 7H) ● Consultoria de apoio interno a Planos para a Igualdade: <ul style="list-style-type: none"> - Reunião de consultoria: Plano para a Igualdade, 5 dezembro com participação de 2 pessoas (2M) - Reunião de consultoria: Plano para a Igualdade, 2 de novembro com participação de 2 pessoas (2M) ● Divulgação e Circulação de recursos da REDE Animar ligadas a matérias ligadas à Igualdade, Combate às Discriminações e à Violência e na Promoção de Planos e de Mudanças Internas <p>✓ Representações assíduas nas seguintes estruturas/projetos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Câmara Municipal de Lisboa - Conselho Municipal para a Igualdade ● Conselho Consultivo da CIG – Comissão para a Igualdade e Cidadania (membro observador) ● Grupos de Trabalho: Marcha 25 novembro
<p>Análise dos desvios: Verificou-se um desvio negativo na realização das seguintes atividades: oficina interna de capacitação entre pares sobre linguagem inclusiva e igualdade de género; plano para a igualdade atualizado nos procedimentos internos da organização e formação-ação promovida pela animar para colaboradores/as e dirigentes (em articulação com o serviço de formação e desenvolvimento organizacional). por falta de recursos humanos, não foi possível concluir as atividades anteriores, tendo sido reprogramadas para 2023.</p>	

Verificou-se uma execução acima do esperado quanto aos Eventos copromovidos entre a REDE Animar e outras organizações públicas ou privada (Animar às Sextas ou Eventos copromovidos), onde em 2 esperados foram executados 4. Também no que concerne às representações públicas da Animar em eventos, dos 3 esperados foram executadas 9. Nas 4 Reuniões institucionais em matérias ligadas à Igualdade, Combate às Discriminações e à Violência e na Promoção de Planos e de Mudanças Internas concretizados esperadas, verifica-se uma execução de 8.

Participantes

Nº Pessoas: 361

Nº Entidades: 378

Eixo Estratégico F

QUALIFICAÇÃO E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL PARA ENTIDADES DE ECONOMIA SOCIAL

Objetivo Estratégico F1. Promover uma oferta diversificada de formação e qualificação

Finalidade

- Capacitar Dirigentes, Técnicos/as e Voluntários de Entidades de Economia Social
- Qualificar a capacidade de resposta da Animar em áreas deficitárias diagnosticadas pela REDE
- Aprofundar conteúdos, instrumentos e metodologias de capacitação e/ou gestão organizacional
- Proporcionar formação profissional aos recursos humanos da Animar promovendo a sua qualificação e valorização profissional
- Prestar serviços de formação e qualificação a entidades públicas e privadas

Atividades

- ✓ Sistematização e divulgação da oferta formativa da REDE Animar
- ✓ Programas de formação profissional de apoio à gestão, à melhoria da qualidade dos serviços e à modernização das entidades da economia social
- ✓ Programas de formação profissional de apoio a processos de planeamento estratégico orientados para o Desenvolvimento Local
- ✓ Programas de formação profissional orientados para a Inovação Social
- ✓ Programas de capacitação destinados a técnicos/as de entidades da Economia Social
- ✓ Formação potenciadora de *empowerment* de profissionais, numa lógica de autoaprendizagem contínua e descentralizada
- ✓ Práticas de e-formação colaborativa, baseadas em meios digitais, numa perspetiva de

Resultados

- ✓ 27 ações de formação certificadas, realizadas em diferentes modalidades através da Plataforma de Aprendizagem Moodle | 501 formandos/as (400M;101H) | 964 horas ministradas | 11564,5 de volume de horas de formação:
 - 1 Ação de Formação "Teletrabalho: Alterações ao Código do Trabalho" | 84 horas de volume de formação
 - 1 Ação de Formação "Higiene, Saúde e Segurança no Trabalho para Entidades de Economia Social" | 227,5 horas de volume de formação
 - 1 Ação de Formação "Sistemas de Financiamento de Entidades de Economia Social" | 270 horas de volume de formação
 - 1 Ação de Formação "Capacitação de Técnicos/as que Intervêm com Jovens NEET" | 382 horas de volume de formação
 - 2 Ações de Formação "Gestão de Entidades de Economia Social" | 2636 horas de volume de formação
 - 1 Ação de Formação "Gestão Comercial" | 84 horas de volume de formação
 - 1 Ação de Formação-ação "Excel como Ferramenta de Apoio à Gestão" | 918 horas de volume de formação
 - 1 Ação de Formação "Avaliação de Impacto dos Projetos" | 147 horas de volume de formação
 - 1 Ação de Formação "Capacitação de Técnicos/as que Intervêm com Agressores/as" | 590 horas de volume de formação
 - 1 Ação de Formação "Gestão do Voluntariado" | 538 horas de volume de formação
 - 1 Ação de Formação-ação "Governo das Associações: (Re)Pensar o Quadro Normativo" | 324 horas de volume de formação
 - 1 Oficina Formativa de Reflexão Inter pares para desenvolvimento de referencial formativo de capacitação de técnicos/as que implementam projetos comunitários | 147 horas de volume de formação
 - 1 Ação de Formação "Planeamento Estratégico para o Desenvolvimento Local" | 270 horas de volume de formação

<p>sustentabilidade e aprendizagem ao longo da vida</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Propostas de prestação de serviços de formação e qualificação ✓ Programas de formação que reforcem as competências pessoais, técnicas e organizacionais dos órgãos sociais e equipa técnica ✓ Processos de certificação das entidades da REDE Animar ✓ Utilização da plataforma de aprendizagem Moodle ✓ Avaliação do impacto da formação, realizada em 2021, na REDE Animar ✓ Consultoria especializada em áreas diversas à estrutura central e REDE Animar ✓ Conceção de módulo formativo sobre Ativismo Juvenil ✓ Visitas, eventos e roteiros ✓ Representações institucionais 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 Ação de Formação “Capacitação de Técnicos/as que Intervêm com Desempregados/as de Longa Duração” 452 horas de volume de formação • 1 Ação de Formação-ação “Comunicação Interna e Externa das Organizações” 322 horas de volume de formação • 1 Oficina Formativa de Reflexão Interpares para desenvolvimento de referencial formativo de capacitação de técnicos/as que intervêm na área do endividamento das famílias 150,5 horas de volume de formação • 1 Ação de Formação “Capacitação de Técnicos/as que Intervêm com Pessoas Portadoras de Doença Mental” 528 horas de volume de formação • 1 Ação de Formação “Contratação Pública” 203 horas de volume de formação • 1 Ação de Formação “Capacitação de Técnicos/as que Intervêm com Jovens NEET 2.0 – aprofundamento” 450 horas de volume de formação • 1 Ação de Formação-ação “Teoria da Mudança Comportamental” 529 horas de volume de formação • 1 Ação de Formação “Gestão de Projeto” 584 horas de volume de formação • 1 Ação de Formação “Capacitação de Técnicos/as que Implementam Projetos de Intervenção Comunitária” 695 horas de volume de formação • 1 Ação de Formação “Portal Base: Contratos Públicos Online” 221 horas de volume de formação • 1 Ação de Formação “Capacitação de Técnicos/as que Intervêm na Área do Endividamento das Famílias” 276 horas de volume de formação • 1 Ação de Formação “Design de Projetos Colaborativos” 198,5 horas de volume de formação • 1 Ação de Capacitação para a utilização dos recursos técnicos-pedagógicos “Nahir e os ODS” 49,5 horas de volume de formação <ul style="list-style-type: none"> ✓ 6 ações de formação certificada na modalidade intraempresas em regime de prestação de serviços a entidades públicas e privadas 92 formandos/as (64M;28H) 211 horas ministradas 2132 horas de volume de formação: <ul style="list-style-type: none"> • 1 Ação de Formação “Avaliação de Impacto” 117 horas de volume de formação • 3 Workshops Temáticos e Formativos “Como Elaborar Candidaturas a Programas Financiados: Infância e Juventude, Envelhecimento e Deficiência” 186 horas de volume de formação • 1 Ação de Formação “Excel como Ferramenta de Apoio à Gestão” 393 horas de volume de formação • 1 Ação de Formação “Gestão de Entidades de Economia Social” 1172 horas de volume de formação • 1 Ação de Formação “Práticas de Diagnóstico Participativo” 126 horas de volume de formação • 1 Ação de Formação “Igualdade de Género no Desporto” 138 horas de volume de formação ✓ 11 recursos humanos internos (10M;1H) capacitados através da frequência de ações de formação orientadas para as suas necessidades organizacionais, técnicas e pessoais em temáticas como: <ul style="list-style-type: none"> • Portal Base: Contratos Públicos online • Excel como ferramenta de apoio à Gestão • Comunicação Interna e Externa nas organizações • Higiene, Segurança e Saúde no Trabalho para Entidades de Economia Social • Teletrabalho: Alterações ao Código do Trabalho
--	---

	<ul style="list-style-type: none"> • Academia de Liderança Colaborativa • Gestão Estratégica • Marketing e Comunicação • Contabilidade e Fiscalidade <p>✓ 9 entidades da REDE Animar beneficiaram de consultoria especializada, num total de 1566 horas, em temáticas diversas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Certificação e Licenciamentos • Informática • Contratação Pública • Gestão de REDEs Sociais • Marketing Digital • Coaching / Desenvolvimento Pessoal • Proteção de Dados • Criação e Gestão de Redes e Parcerias • Planos Estratégicos / Planeamento • Contabilidade e Fiscalidade • Empreendedorismo / Planos de Negócio • Gestão de Recursos Humanos • Gestão Financeira • Excel • Elaboração de Candidaturas • Avaliação de Programas e Projetos • Liderança e Gestão de Equipas <p>✓ 7 entidades da REDE Animar beneficiaram de apoio jurídico, num total de 352 horas, em áreas como:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Contratação Públicas • Questões Laborais • Questões associativas <p>✓ Apoio a entidades da REDE Animar, por parte da equipa central, nos seguintes domínios:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Área financeira (partilha de minutas e recursos CCP, esclarecimentos sobre faturação eletrónica, legislação e direito laboral, enquadramento de despesas) • Área da comunicação/informação (utilização de plataformas digitais (Zoom e Canva) e apoio/suporte à organização de reuniões internas por meio digital (reuniões de direção, Assembleias Gerais, iniciativas, apoio na divulgação de ações e recursos) • Área da capacitação organizacional (esclarecimentos sobre fontes de financiamentos, apoio à preparação de candidaturas) • Área da igualdade de género (legislação, facilitação de acesso a recursos e publicações, sinalização de consultores/as e formadores/as) • Área da animação e dinamização da REDE (estabelecimento de parcerias, facilitação de contactos e pareceres) <p>✓ Concessão de módulo formativo sobre Ativismo Juvenil nos domínios das Finanças Éticas</p>
--	--

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 1 Roteiro Animar (Re)innovar profissões (http://Animar-dl.pt/iniciativas-Animar/roteiros-Animar/roteiro-Animar-re-inovar-profissoes-partilha-de-iniciativas-exclusiva-a-REDE-Animar/) ✓ 1 Vídeo promocional da formação e consultoria da Animar (291 visualizações) (http://Animar-dl.pt/videos/video-promocional-da-formacao-e-consultoria-da-Animar/)
<p>Análise dos desvios: Resultados alcançados de acordo com o esperado, sendo apenas de referir a não implementação da avaliação do impacto da formação realizada em 2021, na REDE Animar.</p>	
<p>Participantes Nº Pessoas: 666 (141H; 527 M) Nº Entidades 56</p>	

Objetivo Estratégico F2. Implementar processos territoriais de capacitação de públicos estratégicos	
<p>Finalidade - Capacitar Públicos em Situação de Vulnerabilidade</p>	
<p>Atividades</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Processos de formação de públicos estratégicos, em situação de vulnerabilidade ✓ Avaliação de impacto dos processos de capacitação realizados em 2021 ✓ Representações institucionais 	<p>Resultados</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 2 ações de formação certificadas, realizadas em diferentes modalidades através da Plataforma de Aprendizagem Moodle 30 formandos/as (25M;5H) 240 horas ministradas 2244 de volume de horas de formação <ul style="list-style-type: none"> • 2 Ação de Formação “Academia de Empreendedorismo e Ação Local” 2244 horas de volume de formação (http://Animar-dl.pt/iniciativas-Animar/empreendedorismo-e-de-acao-local-4-de-maio-e-8-de-julho-de-2022/) ✓ Avaliação de Impacto do Programa de Formação de Capacitação de Guias de Valorização da Identidade e Património de Aldeia implementado em Moura ✓ Avaliação de Impacto do Programa de Formação de Capacitação de Guias de Valorização da Identidade e Património de Aldeia implementado em Gouveia
<p>Análise dos desvios: Resultados alcançados de acordo com o esperado.</p>	
<p>Participantes Nº Pessoas – 30 (5H; 25M) Nº Entidades - 10</p>	

EIXO ESTRATÉGICO G REFORÇO DA SINERGIA ENTRE AS ESTRATÉGIAS DE DESENVOLVIMENTO LOCAL E OS DOMÍNIOS DO EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO SOCIAL	
Objetivo Estratégico G1. Acompanhar e agir de forma propositiva na política pública nacional e participar de forma colaborativa em atividades e iniciativas nos domínios da sustentabilidade e inovação social	
<p>Finalidade</p> <ul style="list-style-type: none"> - Apoiar a REDE na melhoria de práticas e na implementação de estratégias de inovação social - Sistematizar processos de transformação, sustentabilidade e de inovação nas práticas das organizações - Promover o interconhecimento e a partilha de práticas de inovação social - Promover a capacitação e competências para a sustentabilidade e inovação social 	
<p>Atividades</p>	<p>Resultados (c/ hiperligação para produtos)</p>

<ul style="list-style-type: none"> ✓ Grupo de Trabalho Inovação das Respostas Sociais ✓ Medidas propositivas no sentido de reforçar, adaptar, requalificar e inovar as respostas sociais dirigidas às crianças, pessoas idosas, pessoas com deficiência ou incapacidades e famílias ✓ Mapeamento e partilha das iniciativas, práticas e projetos de inovação social da REDE Animar ✓ Processo de definição do Dia do Desenvolvimento Local ✓ Visitas, eventos e roteiros ✓ Representações institucionais 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 1 Conferência Inovação Social, para quê? - O Desenvolvimento Local enquanto setor de inovação na Economia Social com participação de 91 pessoas (59M;32H) ✓ 1 Roteiro Inovação Social (http://Animar-dl.pt/iniciativas-Animar/roteiros-Animar/roteiro-inovacao-social/) (consultar eixo estratégico D2) ✓ Sistematização mensal das oportunidades de financiamento para as entidades da Economia Social ✓ Representações assíduas nas seguintes estruturas/projetos: <ul style="list-style-type: none"> • Conselho Consultivo do Centro Nacional de Competências para a Inovação Social • Comissão Instaladora do Fórum Consultivo da Estratégia Nacional de Combate à Pobreza
<p>Análise dos desvios: Resultados alcançados de acordo com o esperado.</p>	
<p>Participantes Nº Pessoas: 109 (36H; 73M) Nº Entidades: 95</p>	

Objetivo Estratégico G2. Prestar apoio técnico ao nível do empreendedorismo	
<p>Finalidade</p> <ul style="list-style-type: none"> - Apoiar na conceção e elaboração de planos de investimento e de negócio - Melhorar os conhecimentos técnicos e os instrumentos utilizados pelas entidades prestadoras de apoio técnico - Melhorar as competências socioprofissionais e de empreendedorismo 	
<p>Atividades</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Apoio técnico com vista a desenvolver competências empreendedoras e apoiar na conceção e elaboração de planos de investimento e de negócio ✓ Apoio técnico no sentido de facilitar o acesso ao crédito através de um financiamento de pequeno montante, destinado a apoiar a concretização de projetos, recorrendo a técnicos de apoio local da REDE Animar ✓ Programa de capacitação para desenvolvimento de competências socioprofissionais e de empreendedorismo ✓ Representações institucionais 	<p>Resultados</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ 34 contratos de apoio técnico formalizados e projetos apresentados no âmbito do Programa de Apoio ao Empreendedorismo e à Criação do Próprio Emprego: <ul style="list-style-type: none"> • 24 projetos aprovados • 8 projetos arquivados • 2 projetos aguardam decisão ✓ 4 contratos de apoio técnico formalizados e apresentados no âmbito do Sou + / Plano Nacional de Microcrédito: <ul style="list-style-type: none"> • 1 projeto aprovado • 3 projetos aguardam decisão

Análise dos desvios: Resultados alcançados de acordo com o esperado.
Participantes Nº Pessoas: 38 (17H; 21M) Nº Entidades: n.a

Objetivo Estratégico G3. - Acompanhar e agir de forma propositiva na política pública nacional e participar de forma colaborativa em atividades e iniciativas nos domínios da juventude

Finalidade	
<ul style="list-style-type: none"> - Apoiar as organizações na implementação de iniciativas para e com os/as jovens - Promover o interconhecimento e a partilha de práticas nos domínios da juventude - Estimular a participação juvenil para a ação 	
Atividades	Resultados (c/ hiperligação para produtos)
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Grupo de Trabalho da Juventude ✓ Apresentação de resultados da Academia de Ativismo 2021 e Roteiro Animar Juventude 2021 ✓ Produção de conhecimento sobre a participação de jovens nas organizações de desenvolvimento local ✓ Mapeamento e partilha das iniciativas, práticas e projetos orientados para a participação juvenil ✓ Parceria no projeto "YOU'conomy: A youth-led initiative for Ethical Finance" ✓ Apoiar o Dia Europeu das Finanças Éticas para os Jovens ✓ Visitas, eventos e roteiros ✓ Representações institucionais 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 1 Academia de Ativismo com a participação de 38 participantes (9H;29M) (http://Animar-dl.pt/iniciativas-Animar/academia-de-ativismo/2022/) ✓ 1 Roteiro Animar Juventude: <ul style="list-style-type: none"> • Agenda Animar para a Juventude 2022 (http://Animar-dl.pt/iniciativas-Animar/roteiros-Animar/roteiro-Animar-da-juventude/2022/) • Ciclo de Webinários: Práticas inspiradoras de participação juvenil nas comunidades (https://www.Animar-dl.pt/site/assets/files/6478/ciclo_webinarios_cartaz_global.pdf) ✓ Representações assíduas nas seguintes estruturas/projetos: <ul style="list-style-type: none"> • Projeto "YOU'conomy: A youth-led initiative for Ethical Finance"

Análise dos desvios: Resultados alcançados de acordo com o esperado.
Participantes Nº Pessoas: 51 (12H; 39M) Nº Entidades: 13

RELATÓRIO DE CONTAS



ANIMAR – ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA PARA O DESENVOLVIMENTO LOCAL

**Relatório de Gestão
de 2022**

1. A INSTITUIÇÃO

A ANIMAR – Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Local, com NIPC 503169030 e sede na Av. Santos Dumont, 57 – 1º Esq. 1050-202 Lisboa, é uma associação sem fins lucrativos, de direito privado e com o estatuto de Utilidade Pública concedido em 2014.

Fundada em 1993 a ANIMAR é uma entidade com intervenção a nível nacional, reunindo atualmente mais de uma centena de organizações e uma centena de pessoas com intervenção nas áreas do desenvolvimento local, da economia social e solidária, da educação formal e não-formal, do associativismo e da cidadania ativa.

Pela sua natureza de entidade representativa de uma rede de entidades de desenvolvimento local, tem como finalidade valorizar, promover e reforçar o desenvolvimento local, a cidadania ativa, a igualdade e a coesão social da sociedade portuguesa, enquanto pilares de uma sociedade mais justa, equitativa, solidária e sustentável.

A missão da ANIMAR é realizada através da criação e implementação de respostas inovadoras que melhor promovem o desenvolvimento social, a igualdade de oportunidades e qualidade de vida, criando parcerias com os sectores público e privado e as organizações da sociedade civil, e contribuindo para o ordenamento do território e definição, implementação, monitorização e avaliação das políticas públicas.

A ANIMAR e a Rede de Desenvolvimento Local que lhe está associada, têm um papel fundamental na promoção da inclusão de pessoas em situação de risco de exclusão, de territórios urbanos ou rurais e de organizações, mediante a dinamização de ações de animação económica social e cultural, de divulgação e informação e de qualificação das organizações, procurando desta forma contribuir para a o ordenamento do território e para a definição de políticas públicas ajustadas às reais necessidades dos territórios.

2. ASPETOS GERAIS A OBSERVAR

Em 2022 a ANIMAR encetou esforços no sentido de assegurar as condições necessárias, quer em termos de recursos humanos e materiais, assim como, a nível de tesouraria por forma a cumprir os seus compromissos e levar a bom porto a implementação das suas atividades, pese embora, devido a vários fatores e acontecimentos, em especial os impactos decorrentes da pandemia por COVID-19, se tenham traduzido em atrasos nos fluxos financeiros e subsequente necessidade de negociação e obtenção de crédito bancário, reprogramação de atividades presenciais e reafectação de verbas a nível orçamental, traduzindo-se no pedido de prorrogação de algumas operações para 2023.

Muito embora a ANIMAR continue a desenvolver um conjunto de projetos tendo em vista a dinamização territorial e das organizações da Rede e demais entidades congéneres, com destaque para as ações levadas a cabo no âmbito do projeto “Animar – Capacitar para Agir em Rede III”, financiado ao abrigo do POISE, destaca-se também a aposta ao nível formativo, quer por via de formação financiada, prevista ao nível do CNES III e Acordo de Cooperação IEFP/ANIMAR, quer no âmbito da formação não financiada tendo-se verificado uma maior abrangência das temáticas e de entidades requerentes.

Importa ainda referir que o ano de 2022 foi absolutamente determinante ao nível da capacitação institucional, tendo em vista a capacitação interna da organização e da Rede Animar, e criação de valor nas respostas aos problemas diagnosticados, designadamente através da realização e aprofundamento das necessidades formativas e acesso a consultoria em áreas muito diversas da gestão, nomeadamente: Contratação Pública, Comunicação, Gestão Financeira e Tesouraria, Planos Igualdade, Prestação de Contas, Governança e Transparência, Gestão de RH, Proteção de Dados, Contabilidade e Fiscalidade, Elaboração de Candidaturas, Criação/Gestão de Parcerias, Liderança e Gestão de Equipas, Avaliação de Programas e

Projetos, Planos Estratégicos, Empreendedorismo/Planos de Negócio, Marketing/Marketing Digital, Gestão de Redes Sociais, Certificação e Licenciamentos, Coaching e desenvolvimento pessoal e organizacional, entre outras.

Por outro lado, a ANIMAR tem vindo a desempenhar um papel ativo ao nível das políticas públicas, através dos seus contributos e pareceres, decorrentes do *Know-how* adquirido em diferentes contextos, nomeadamente ao nível dos grupos de trabalho, fóruns e encontros, intercâmbio de boas práticas, entre outras iniciativas.

Decorrente de processos despoletados em anos transatos, no ano de 2022 foi possível consolidar alguns processos traduzindo-se num conjunto de produtos que possibilitarão uma melhor visibilidade do trabalho desenvolvido pela Rede ANIMAR, com destaque para o Portal, conteúdos formativos específicos para técnicos que intervêm com públicos específicos, estudos, cadernos temáticos, recursos técnico-pedagógicos, podcasts e vídeos promocionais, entre outros.

No relatório de atividades é possível aferir de forma sistematizada os resultados alcançados no âmbito dos diferentes projetos e iniciativas levadas a cabo no ano de 2022.

Decorrente dos projetos em curso em 2022, da prorrogação do projeto “Capacitar para Agir em Rede III” até abril de 2023 e continuidade do Acordo de Cooperação IEFP/ANIMAR perspectiva-se a obtenção de uma maior consistência nas intervenções, sendo certo que a transição de QCA - Quadro Comunitário de Apoio, traduzindo-se em atrasos na abertura de candidaturas que permitam dar continuidade às intervenções, poderá traduzir-se em constrangimentos acrescidos no decorrer do ano de 2023, designadamente na manutenção de recursos necessários à sua persecução.

3. ANÁLISE DA ESTRUTURA E DO BALANÇO E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

3.1 - Balanço

O **Balanço** apresenta a posição patrimonial da ANIMAR constituído pelas diferenças do Ativo e do Passivo subdivididas em rubricas patrimoniais homogéneos:

- Ativo reconhece os bens e direitos, assim como os possíveis gastos diferidos. Subdividida em curto prazo (Corrente) e Médio e Longo Prazo (Não corrente);
- O Passivo reconhece as obrigações e os rendimentos diferidos. Subdividida em curto prazo (Corrente) e Médio e Longo Prazo (Não corrente);
- Os Fundos Patrimoniais refletem a diferença entre o Passivo e o Ativo.

Rubricas	Ano 2022	Ano 2021
Ativo	699 973,01 €	1 152 457,36 €
Passivo	513 554,83 €	1 005 074,21 €
Fundos Patrimoniais	186 418,18 €	147 383,15 €

A estrutura da ANIMAR apresenta um **decréscimo no ativo e no passivo** comparativamente com o ano de 2021 em cerca de 39% e 49%, respetivamente. Relativamente os **fundos patrimoniais regista-se um acréscimo** de 26% comparativamente com o ano transato.

Rubricas	Ano 2022	Ano 2021
Ativo não corrente	32 313,06€	32 821,10 €
Ativo Corrente	667 659,95€	1 119 636,26 €
Fundos Patrimoniais	186 418,18€	147 383,15 €
Passivo não Corrente	95 695,49€	0 €
Passivo Corrente	417 859,34€	1 005 074,21 €

Atentos à composição do ativo e do passivo, poderemos constatar que:

- a) o ativo não corrente sofreu um decréscimo de 2% face ao ano transato**, pese embora a manutenção e reforço das condições de trabalho e exercício das funções da equipa técnica e Direção, designadamente através da aquisição de equipamento e software. **No que concerne ao passivo não corrente aumentou 100% face ao ano 2021**, decorrente do incremento do financiamento bancário a longo prazo, o qual resultou do atraso registados nos fluxos financeiros associados aos projetos - pagamento de Saldos Finais de projetos terminados em 2021 e adiantamentos/reembolsos respeitantes aos projetos em execução em 2022. Este facto, refletiu-se na utilização integral da conta caucionada, no montante de 100.000€, despoletando a necessidade de negociação com o Banco Montepio de financiamento adicional, através da subscrição de uma linha de crédito a 10 anos, no montante de 100.000€, cujas condições constam no contrato de mútuo celebrado ao abrigo da Linha de Crédito + Impacto Social nº 000-36.101152-1.
- b) o ativo e passivo corrente registam uma redução de 40% e 58%, respetivamente. Este facto resulta essencialmente dos seguintes aspetos:**
 - ✓ Regras associadas à contabilização dos subsídios, isto é, a especialização dos montantes recebidos no âmbito dos projetos é realizada de acordo com o montante de despesas incorridas e aprovadas durante o período em análise, sendo que os projetos que assumem maior relevância são os projetos “Capacitar para Agir em Rede III” e o Acordo IEFP/Animar.

- ✓ Política adotada pela ANIMAR no que concerne ao reconhecimento do rédito relativo às quotizações dos seus associados, sendo que no início de cada exercício económico a ANIMAR regista as quotizações do período em dívida por contrapartida de rendimentos diferidos. Com o efetivo recebimento das quotizações, o montante é então registado como rendimento na rubrica de quotizações (conta 72).
- ✓ Redução do montante de dívidas registado na rubrica clientes, no montante de 54.175€ sendo que 39.219€ dizem respeito ao exercício de 2022 e 24.673€ ao exercício de 2021. Esta redução decorrente da regularização de saldos em dívida de associados/as, refletidos em duas fases. Num primeiro momento, houve lugar à regularização de saldos acumulados até 2010 inclusive, suportado no parecer jurídico emitido pela CASES. Num segundo momento, procedeu-se à regularização de saldos em conformidade com o mecanismo de flexibilização para regularização de quotas em atraso aprovado pela Direção. Decorrente do processo de negociação encetado verificou-se a recuperação de quotas em dívida no montante de 8.000€, aproximadamente, e de apresentação de planos prestacionais por parte de algumas entidades e pessoas associadas, cujo valor em atraso perfaz cerca de 7.700€.

Em conformidade com o mecanismo de flexibilização para regularização de quotas em atraso, no caso de haver lugar à readmissão de associados/as desvinculados/as no âmbito deste processo terão que liquidar dois anos de quotas, correspondentes ao período a partir do qual perderam a qualidade de associados/as, em conformidade com o disposto estatutariamente.

Foram ainda regularizados saldos decorrentes da extinção de entidades associadas e falecimento de associado/as individuais.

Por último, importa ainda referir que foram sinalizadas algumas situações que carecem de reavaliação em 2023.

- ✓ Redução do montante de créditos a receber, decorrente do término de alguns projetos, nomeadamente de projetos financiados ao abrigo do PDR2020. A este facto acresce ainda a não elegibilidade de despesas ocorridas, destacando-se o corte registado no âmbito do projeto “Capacitar para Agir em Rede III” no montante de 5.201,21€, traduzindo-se numa redução de montantes a receber de despesas efetivamente realizadas e pagas.

Paralelamente, verificou-se um incremento na execução de alguns projetos, designadamente no projeto “Capacitar pra Agir em Rede III”, o qual representa 449.564€ do montante a receber. Este facto traduziu-se, simultaneamente, na redução de diferimentos ao nível do passivo corrente.

- ✓ Ao nível do passivo corrente, verifica-se uma redução ao nível de financiamentos obtidos, tendo sido liquidada a livrança de 50.000€ que havia sido contraída no final de 2021 pelo período de 6M. Não obstante e tal como anteriormente referido, a conta caucionada, no montante de 100.000€, foi integralmente utilizada em 2022, constituído uma responsabilidade para a ANIMAR. Ainda no decurso de 2022, no âmbito do processo de negociação com o Banco Montepio, houve lugar à renegociação das condições de financiamento à conta corrente, tendo sido celebrado o contrato de abertura de crédito em conta corrente - Crédito integrado Flexível nº 000-37.000387-3 de igual montante e em condições mais vantajosas, o qual se destina a liquidar, em 2023, o contrato de financiamento à conta corrente anteriormente em vigor com o n.º 000.30.100230-9.

Os fundos patrimoniais da ANIMAR no final do exercício de 2022 são positivos em 186.418,18€, registando um acréscimo de 26% face a 2021. Este resultado é influenciado diretamente pelo acréscimo das prestações de serviços, execução orçamental de projetos, recuperação de montantes de quotizações em dívida por parte de associados/as e respetiva regularização de saldos de associados/as, como explicitado anteriormente.

Os aspetos anteriormente sinalizados traduziram-se no apuramento do resultado líquido obtido no exercício fiscal de 2022, sendo positivo em 39.035,03€.

3.2 – Demonstração de Resultados

A estrutura da **Demonstração de Resultados** permite apurar o resultado líquido do exercício de 2022, tendo por base a diferença entre os rendimentos e gastos associados à atividade desenvolvida, sendo composta pelas seguintes rubricas:

- Rendimentos obtidos em conformidade com a sua origem;
- Gastos ocorridos em consonância com a sua natureza;
- Resultado Líquido do Exercício, correspondente à diferença entre os rendimentos e gastos.

Rubricas	Ano 2022	Ano 2021
Rendimentos	704 617,94 €	662 210,88€
Gastos	665 582,91€	663 117,65 €
Resultado de Líquido	39 035,03€	-906,77 €

Em termos genéricos, **verifica-se um acréscimo dos rendimentos de 6% e gastos de 0,37% comparativamente ao exercício de 2021. No exercício de 2022 verifica-se que o resultado líquido é positivo em 39.035,03€, tendo havido uma recuperação significativa face a 2021.**

Como poderá ser aferido através da Demonstração de Resultados, na base do acréscimo de rendimentos está sobretudo o incremento registado ao nível dos serviços prestados, designadamente por via do PAECPE e atividade formativa, dos réditos obtidos por via dos subsídios à exploração, com destaque para o projeto “Capacitar para Agir em Rede III” e o Acordo de Cooperação IEFP/Animar, e quotizações decorrente da recuperação de dívidas em atraso de associados/as.

Relativamente ao acréscimo registado nos gastos, este prende-se diretamente com a execução das atividades previstas nos diferentes projetos, assim como custos com pessoal e funcionamento. De destacar ainda, os encargos bancários, IVA suportado e correções de exercícios anteriores.

Muito embora a generalidade das despesas suportadas tenham enquadramento no âmbito dos diferentes projetos financiados, em 2022 houve lugar ao corte de despesas associados sobretudo a processos de contratação pública de serviços contratados no âmbito do projeto “Capacitar para Agir em Rede III”. Pese embora o corte registado tenha um impacto residual face ao orçamento global executado e despesa aprovada, o mesmo tem impacto negativo no resultado líquido do exercício 2022.

Para uma melhor compreensão dos rendimentos e gastos associados a cada centro de custos, remetemos em anexo ao presente relatório a **Demonstração de Resultados por Funções (anexo I)**.

4. ANÁLISE DO DESEMPENHO ECONÓMICO E FINANCEIRO

4.1 - RENDIMENTOS E GANHOS

O quadro seguinte reflete a estrutura de rubricas de ganhos contabilizados no exercício de 2022 pela ANIMAR.

Conta	Tipologia de Rendimentos	Ano 2022	%	Ano 2021	%
72	Venda e serviços prestados	71 543,58 €	10%	54 093,70 €	8%
75	Subsídios, doações e legados à exploração	620 445,85 €	87%	599 516,01 €	91%
76	Provisões	- €	0%	5 000,00 €	1%
78	Outros rendimentos e ganhos	17 826,94 €	3%	3 598,92 €	1%
79	Juros e rendimentos similares obtidos	2,78 €	0%	2,25 €	0%
TOTAL		709 819,15 €	100%	662 210,88 €	100%

Na análise dos rendimentos e ganhos verificamos que estes atingiram o montante de 709.819,15€, traduzindo-se num crescimento de 7% em relação ao ano transato.

Este resultado decorre sobretudo de:

a) Acréscimo da Prestação de Serviços.

Em termos gerais a conta 72 – Prestação de Serviços reflete um acréscimo de 32% face ao ano transato e representa 10% do total e réditos apurados.

No exercício em curso verificou-se um acréscimo de procura por parte de pessoas em situação e desemprego e que pretendem obter apoio, ao abrigo do PAECPE, na criação do seu próprio negócio. Por outro lado, o atraso que havia sido registado no exercício de 2021 relativamente à aprovação de projetos entregues ao IEFP traduziu-se, no exercício em análise, na aprovação dos mesmos e no reconhecimento dos respetivos proveitos.

Não obstante o referido anteriormente e pese embora o histórico existente ao nível da taxa de aprovação seja bastante positivo, nem todos os projetos realizados em 2022 foram contabilizados como rendimento, face à incerteza associada à sua aprovação e à necessidade de respeitar princípios contabilísticos, como a prudência no registo de proveitos não totalmente assegurados.

Sendo esta uma área de trabalho que está internalizada, contando com apoios pontuais ao nível de consultoria, traduz-se na obtenção de um resultado líquido de 26.595€.

De salientar ainda o incremento resultante da prestação de serviços associados à atividade formativa autofinanciada, decorrente da execução contratual de planos formativos adjudicados em 2021, do número de ações realizadas e do aumento na procura por parte de entidades externas à Rede Animar, traduzindo-se num acréscimo da receita de 106,14% face ao ano transato, correspondente ao montante de 20.110€. Todavia, ministrar as diversas ações implica a contratação de formadores/as externos, traduzindo-se num custo efetivo de 15.947€ e resultado líquido efetivo de 4.162 €.

Relativamente às quotizações as mesmas são registadas no início de cada exercício económico pelo montante em dívida por contrapartida de rendimentos diferidos. Com o efetivo recebimento das mesmas, correspondente a 17.140€ em 2022, o montante é então registado como rendimento na

rubrica de quotizações (subconta 72). Verifica-se, assim, um acréscimo significativo tendo por base o histórico existente, representando um acréscimo de 77,34% face ao ano de 2021.

b) Reconhecimento dos Subsídios à Exploração.

O reconhecimento dos subsídios à exploração, habitualmente contabilizados na conta 75, reflete um acréscimo de 3,49% face ao ano transato e representa 87% do total e réditos apurados em 2022.

Pese embora o término dos projetos financiados pelo PDR2020 e do projeto “Capacitar para Agir em Rede II”, verifica-se um crescimento de 3,49% face ao ano de 2021, sendo de destacar no ano de 2022 a execução registada no projeto “Capacitar para Agir em Rede III”, fruto da prorrogação do projeto até dezembro de 2022 e, num segundo momento, até abril de 2023, resultante de atrasos registados na implementação de algumas atividades, necessidade de consolidação de processos, bem como *hiato* temporal previsto para a abertura de novas candidaturas ao abrigo do novo QCA. De referir ainda que algumas das contratações realizadas no segundo semestre e reforço de prestações de serviços estruturantes, designadamente ao nível da assessoria jurídica e consultoria, terão maior expressão a nível financeiro no ano de 2023.

Ainda no exercício de 2022, houve lugar ao reforço da verba atribuída no âmbito do Programa de Apoio Institucional às Entidades que Integram a CASES, perfazendo um total anual de 20.000€ face aos habituais 10.000€

Relativamente ao Acordo IEFP/Animar verificou-se uma execução de 95%, traduzindo a capacidade de execução da ANIMAR ao longo dos anos e a crescente capacidade de capacitação de técnicos/as que intervêm com públicos específicos, bem como a capacitação organizacional.

Importa ainda destacar a participação da ANIMR, enquanto entidade parceira, no projeto Erasmus “YOU Economy”, liderado pela APDES, o qual terminará em 2023.

Ao nível da conta **78 – Outros Rendimentos**, importa destacar o acréscimo face ao ano transato, resultante de correções relativas a períodos anteriores, designadamente projetos já terminados.

Do apuramento e análise de evolução dos réditos apurados em 2022 e 2021 (anexo II), é possível verificar que:

a) a taxa de financiamento público, proveniente de rendimentos contabilizados sobretudo na conta 75 e 78, **representa em 2022 cerca de 90% do total dos rendimentos**, sendo que o reconhecimento dos réditos obtidos ao abrigo de projetos financiados ocorre no final do exercício económico pelo total de despesa elegível.

b) a taxa de financiamento privada, proveniente de rendimentos contabilizados nas contas 72, 78 e 79, **representa cerca de 10% do total dos rendimentos**, destacando-se as prestações de serviços realizadas, quotizações dos associados, frota automóvel, senhas de presença, entre outras.

Ao longo dos últimos 3 anos verifica-se uma redução da taxa de financiamento público e aumento da taxa de financiamento privado, sendo que os rendimentos de origem privada assumem especial relevância ao nível da gestão e enquadramento financeiro de algumas despesas que, pela sua natureza, não são consideradas elegíveis no âmbito dos projetos, nomeadamente encargos bancários e gastos gerais de funcionamento na proporção da taxa de financiamento privada apurada no ano N-1 e aplicada no ano N nas chaves de imputação mensais. De referir ainda que não obstante a importância da racionalização de recursos e redução de custos fixos de funcionamento, alguns serviços estruturantes, pela sua natureza, tendem a ser enquadrados na categoria de custos transversais à atividade da ANIMAR, designadamente co que se refere à revisão e certificação de contas, serviços jurídicos e assistência informática.

Para uma melhor compreensão e detalhe de informação recomenda-se a consulta da demonstração de resultados por funções (**anexo I**) e quadro síntese com o apuramento dos réditos por natureza (**anexo II**).

4.2 - GASTOS

Apresentam-se no quadro seguinte a estrutura de rubricas de gastos registados ao longo do exercício de 2022 pela ANIMAR.

CONTA	TIPOLOGIA DE GASTOS	Ano 2022	%	Ano 2021	%
62	Fornecimentos e serviços externos	337 509,98 €	51%	312 855,72 €	47%
63	Gastos com pessoal	291 440,02 €	44%	305 369,47 €	46%
64	Gastos depreciações e amortizações	12 166,42 €	2%	9 889,74 €	1%
65	Imparidade de dívidas a receber	0,00 €	0%	0,00 €	0%
67	Provisões	0,00 €	0%	0,00 €	0%
68	Outros Gastos e perdas	20 778,33 €	3%	30 610,85 €	5%
69	Gastos e perdas de financiamento	3 688,16 €	1%	4 391,87 €	1%
TOTAL		665 582,91 €	100%	663 117,65 €	100%

Da análise dos gastos verifica-se que os mesmos cresceram 0,37% relativamente a 2021, sendo que as rubricas que apresentam gastos mais elevados continuam a ser as rubricas de Fornecimentos e Serviços Externos e Gastos com Pessoal.

A rubrica de FSE aumentou 8% face a 2021 e representa 51% dos gastos ocorridos no exercício de 2022.

Atendendo ao peso elevado da rubrica de FSE, apresentamos seguidamente informação desagregada permitindo, assim, uma melhor compreensão relativamente à sua natureza.

Conta 62 - Fornecimentos e Serviços Externos	Ano 2022	Ano 2021
Serviços de contabilidade	8 191,80 €	7 869,54 €
Auditoria e Certificação de Contas	2 047,44 €	2 434,94 €
Consultoria	50 898,46 €	31 965,56 €
Formação	56 638,27 €	52 276,64 €
Dinamização Regional	33 988,62 €	34 457,57 €
Apoio e dinamização de iniciativas	9 811,27 €	
Serviços de TI - Desenvolvimento Portal Animar	13 671,45 €	
Licenças/plataformas	4 416,03 €	2 997,78 €

Serviço de cópia e impressão	4 262,07 €	3 674,72 €
Avaliação Externa	8 920,00 €	17 444,48 €
Recursos Técnico-pedagógicos	12 664,09 €	8 202,98 €
Serviços/Materiais de Promoção e Divulgação	17 564,13 €	2 308,69 €
Assessoria Jurídica	11 091,78 €	9 691,98 €
Assistência informática	9 963,00 €	10 122,90 €
Serviços Cinematográficos	6 366,26 €	21 192,49 €
Serviço impressão gráfica	3 215,25 €	13 231,94 €
Serviços de Limpeza	1 200,00 €	1 104,00 €
Serviço realização de estudos		14 606,26 €
Serviço Comunicação e Marketing		13 375,86 €
Deslocações e Ajudas Custo - Órgãos de Direção	7 405,14 €	7 956,04 €
Deslocações e Ajudas Custo - Equipa Técnica	6 091,68 €	5 585,27 €
Deslocações - Participantes Iniciativas	5 900,97 €	1 142,71 €
Restauração	10 396,86 €	4 087,45 €
Alojamento	11 106,86 €	4 547,30 €
Viagens	5 431,20 €	2 820,43 €
Transporte materiais	1 256,57 €	364,55 €
Aluguer de sala e equipamento	5 464,92 €	8 120,75 €
Rendas - sede e gabinete técnico Olaias	13 446,15 €	13 404,61 €
Eletricidade/Água - Sede	1 601,92 €	1 160,29 €
Comunicações (telefone e internet/ expedição postal)	6 494,26 €	5 741,70 €
Seguros (veículos/imobilizado/comércio/responsabilidade civil)	2 535,12 €	1 779,27 €
Consumíveis e material de escritório e economato	2 104,26 €	1 923,10 €
Outros Custos	3 364,15 €	7 263,92 €
TOTAL	337 509,98 €	312 855,72 €

No exercício de 2022 houve um acréscimo na execução de projetos em curso, decorrente da retoma de atividades presenciais, traduzindo-se na realização de atividades estruturantes como a MANIFesta, Roteiros e Visitas Inter pares, Academia do Ativismo, Conferências e encontros, as quais refletiram-se sobretudo em custos acrescidos com deslocações e estadas. Por outro lado, verifica-se um incremento da execução, quer

por via de serviços já contratualizados anteriormente quer através da contratação de novos serviços especializados e reforço de verba de alguns serviços estruturantes, como é o caso da formação, consultoria e assessoria jurídica de capacitação e apoio à estrutura central e à Rede Animar.

Os gastos com pessoal reduziram em 5% face ao ano transato e representam 44% dos gastos totais.

Conta 63 - Gastos com o Pessoal	Ano 2022	Ano 2021
623 - Remunerações do pessoal		
Rem. do pessoal - Ordenado Base	163 947,47 €	176 355,53 €
Rem. do pessoal - Subsídio de férias	15 895,80 €	17 052,68 €
Rem. do pessoal - Subsídio de Natal	13 229,76 €	13 298,45 €
Rem. do pessoal - Subsídio de Refeição	17 291,79 €	13 427,55 €
Rem. do pessoal - Isenção de Horário	18 968,64 €	21 522,20 €
Rem. do pessoal - Outras remunerações	1 010,73 €	1 612,35 €
Bolsa Estágio (estágio ATIVAR PT e Formandos/as)	8 315,52 €	4 661,24 €
Subsídio de Transporte (formandos/as)		194,35 €
Subtotal	238 659,71 €	248 124,35 €
635 - Encargos sobre remunerações		
Segurança Social - Pessoal	48 434,75 €	50 974,65 €
Fundo FGT	75,38€	71,32 €
Segurança Social- Pessoal Externo		261,55 €
Subtotal	48 510,13 €	51 307,52 €
636 - Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais		
Subtotal	2 376,34 €	2 411,42 €
638 - Outros gastos com o pessoal		
Seguros Ac. Pessoais/Doença/Vida	1 290,59 €	2 753,06 €
Medicina no Trabalho	603,25 €	773,12 €
Subtotal	1 893,84 €	3 526,18 €
Total	291 440,02 €	305 369,47 €

O decréscimo registado nos custos com pessoal deveu-se essencialmente à saída de um elemento da equipa técnica em setembro, sendo que o número médio de pessoas ao serviço da ANIMAR em 2022 foi de 10 pessoas. Importa ainda referir que já no final de 2022 o contrato de um dos elementos da equipa de comunicação cessou, por caducidade, não tendo havido lugar à renovação.

Pese embora os esforços realizados nos últimos anos no sentido de assegurar as condições necessárias para uma maior estabilidade da equipa técnica e capacidade de resposta às diversas dimensões em que a ANIMAR intervém, deparámo-nos com um período de incerteza e constrangimentos acrescidos, associados à transição de QCA, traduzindo-se em novos desafios ao nível da gestão e racionalização de recursos.

De destacar ainda o crescimento em 23% da conta 64 - Gastos com Depreciações e Amortizações, traduzindo o investimento na aquisição de ativos fixos, designadamente equipamento informático e software de suporte ao serviço de comunicação.

Por outro lado, regista-se um decréscimo em 32% na conta 68 – Outros Gastos e Perdas e em 16% na conta 69 – Gastos e Perdas de Financiamento, destacando-se os encargos bancários no montante de 3.526€, acrescido de juros suportados no valor de 3.688€, decorrente da utilização da conta caucionada no montante de 100.000€ e livrança no montante de 50.000€. Acresce IVA suportado com os honorários no valor de 13.027€, correções de exercícios anteriores no valor de 3.264€ e quotizações pagas pela ANIMAR

decorrentes da sua integração em entidades congéneres.

De referir que a **utilização da conta caucionada existente ocorre exclusivamente quando se verificam dificuldades de tesouraria**, decorrentes dos atrasos registados nos fluxos financeiros dos programas de financiamento, destacando-se a sua utilização integral no final do mês de julho de 2022. Ainda no exercício de 2022, a ANIMAR teve necessidade de reforço de crédito bancário, através da contratação adicional de 100.000€ por um período de 10M, permitindo, desta forma, assegurar as condições indispensáveis ao seu funcionamento e cumprir os compromissos assumidos, designadamente:

- Impostos e, deste modo, assegurar a obtenção de certidões de não dívida regularizadas junto das Finanças e Segurança Social, condição indispensável de acesso ao financiamento publico/privado;
- Encargos com equipa técnica;
- Encargos com formandos;
- Encargos gerais de funcionamento geral;
- Encargos com fornecedores e prestadores de serviços.

5. ANÁLISE DE INDICADORES ECONÓMICO-FINANCEIROS

De seguida apresentamos informação baseada no cálculo de **rácios económicos**, os quais pretendem revelar aspetos de situação económica como a estrutura dos custos, a estrutura dos proveitos, as margens, a capacidade de autofinanciamento, assim como, de **rácios financeiros**, aqueles que apreciam os aspetos que se relacionam exclusivamente com aspetos financeiros, tais como a estrutura financeira, a capacidade de endividamento e solvabilidade.

Indicadores Económico-Financeiros	2022	2021
Ativo Não Corrente	32 313	32 821
Ativo Corrente	667 660	1 119 636
Fundos Próprios	186 418	147 383
Passivo Não Corrente	95 695	0
Passivo Corrente	417 859	1005074

Indicadores Económico-Financeiros	2022	2021
Autonomia Financeira	27,30%	12,54%
Solvabilidade	36,30%	14,10%
Liquidez Geral	1,60	1,11
EBITDA	54 887	13 373

	2022	2021	Variação (2022-2021)	
			€	%
Rendimentos Operacionais	704 615 €	662 209 €	42 407 €	6,40%
Prestação de Serviços	71 544 €	54 094 €	17 450 €	32,26%
Subsídios à Exploração	615 245 €	599 516 €	15 729 €	2,62%
Provisões	0 €	5 000 €	-5 000 €	-100,00%
Outros rendimentos e ganhos operacionais	17 827 €	3 599 €	14 228 €	395,34%
Gastos operacionais	661 895 €	658 726 €	74 639 €	0,48%
Fornecimentos e Serviços. Externos	337 510 €	312 856 €	29 062 €	7,88%
Gastos com o Pessoal	291 440 €	305 369 €	25 750 €	-4,56%
Outros gastos e perdas operacionais	20 778 €	30 611 €	16 641 €	-32,12%
Amortizações e Depreciação do exercício	12 166 €	9 890 €	3 186 €	23,02%

Da análise dos rácios e indicadores podemos retirar algumas ilações:

A liquidez geral apresenta-se superior a 1, pelo que podemos concluir que a ANIMAR dispõe de capacidade no cumprimento dos seus compromissos de curto prazo utilizando o ativo. A solvabilidade expressa a capacidade que a ANIMAR tem para fazer face ao seu passivo (às suas dívidas) a partir dos capitais próprios. A autonomia financeira expressa a percentagem do capital próprio que financia o ativo, bem como o grau de dependência da ANIMAR. Daqui resulta o grau de independência financeira da ANIMAR em relação aos credores. A capacidade limitada de tesouraria e os atrasos registados nos fluxos financeiros dos projetos traduz-se na necessidade de financiamento bancário, o qual serve essencialmente para suportar os gastos dos projetos financiados que apenas serão ressarcidos em períodos posteriores mediante apresentação de despesa efetivamente paga.

6. PROPOSTA DE APLICAÇÃO DOS RESULTADOS

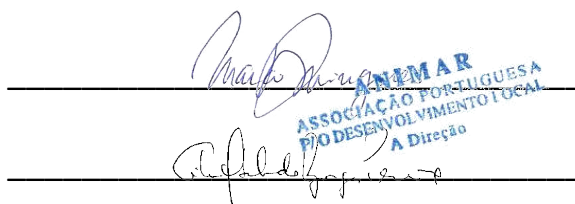
A Direção continua convicta de que desenvolverá os esforços necessários no sentido de assegurar maior consistência no trabalho que tem vindo a desenvolver nas diferentes áreas de intervenção.

Neste sentido, a Direção propõe que o Resultado Líquido do Período (resultado contabilístico) seja transferido na sua totalidade para a conta de Resultados Transitados.

Por último a Direção agradece a todos os colaboradores/as, associados/as e entidades parceiras por todo o trabalho desenvolvido e sinergias que permitiram tornar os processos mais ricos, através do seu valor acrescentado, e inovadores.

Lisboa, 28 de março de 2022

A DIRECÇÃO



Handwritten signature and blue stamp of ANIMAR Associação Portuguesa Para o Desenvolvimento Local, A Direcção.

ANEXO I – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR FUNÇÕES ANO 2022

9131 . Formação	
Descrição	Valores
Total de Gastos	15 947,24
Receitas	20 110,03
Resultado	4 162,79

9138 . Outros Custos Operacionais	
Descrição	Valores
Encargos c/Pessoal	1 522,85
Trabalhos especializados	41,35
Encargos Bancarios	7 290,67
Estudos e publicidade	12,30
Viatura	717,43
Despesas Gerais Funcionamento	3 447,66
Total de Gastos	13 032,26
Receitas	20 545,31
Resultado	7 513,05

9154 . Frota Solidaria	
Descrição	Valores
Total de Gastos	872,33
Receitas	2 880,00
Resultado	2 007,67

9158 . IEFP - PAECEP	
Descrição	Valores
Encargos Gerais Funcionamento	104,05
Apoio Técnico Prévio	1 600,00
Total de Gastos	1 704,05
Apoio Técnico Prévio	25 374,28
Apoio Técnico -Acompanhamento	819,10
Apoio Técnico-Consultoria	2 106,30
Receitas	28 299,68
Resultado	26 595,63

9177. IEFP - Estágio ATIVAR.PT	
Descrição	Valores
Total de Gastos	7 471,90
Receitas	4 640,80
Resultado	-2 831,10

9162 . Erasmus + (2020-1-PT02-KA205-006817)	
Descrição	Valores
Custos com pessoal	
Encargos gerais	1 421,10
Total de Gastos	1 421,10
Receitas	1 421,10
Resultado	0,00

9179. Erasmus + Projeto YOU'Conomy (2021-2-PT02-KA220 - YOU-000049529)	
Descrição	Valores
Custos com pessoal	4 507,84
Custos Diretos	602,61
Encargos gerais	722,64
Total de Gastos	5 833,09
Receitas	5 833,09
Resultado	0,00

9183 . CASES (PAIE 2022)	
Descrição	Valores
Encargos c/ Deslocações e Estadas	1 988,86
Encargos Diretos	18 011,63
Encargos Gerais Funcionamento	
Total de Gastos	20 000,49
Receitas	20 000,00
Resultado	-0,49

9175 - Capacitar para Agir em Rede III - CNES III	
Descrição	Valores
Encargos c/ Pessoal Interno - Remunerações	209 449,23
Encargos c/ Pessoal Interno - Deslocações e AC Equipa Técnica e Órgão Sociais	9 971,49
Encargos c/ Pessoal Externo	70 442,35
Encargos Diretos	153 823,95
Gastos Gerais Funcionamento	26 170,49
Gastos Gerais Participantes	5 222,76
Total de Gastos	475 080,27
Receitas	469 879,06
Resultado	-5 201,21

9178 Acordo IEF/Animar 2022	
Descrição	Valores
Encargos c/ Formandos	10 237,32
Encargos c/ Formadores e Consultores	40 127,97
Encargos c/ Pessoal	50 687,13
Alugueres	127,42
Encargos Diretos	4 998,24
Encargos gerias Funcionamento	7 292,51
Total de Gastos	113 470,59
Receitas	113 470,59
Resultado	0,00

Resultados	32 246,35
Amortizações contabilizadas na contabilidade Geral 2022	
Custos de outros exercícios	1 616,31
Ganhos de outros exercícios	7 591,47
Correções movimentos contabilidade geral	813,52
Resultado Contabilidade analítica reconciliado com contabilidade geral	39 035,03
Resultado liquido contabilístico da contabilidade geral 2022	39 035,03

**ANEXO II – APURAMENTO DE RÉDITOS E TAXA DE FINANCIAMENTO DE ACORDO
COM A SUA NATUREZA E RESPECTIVA VARIAÇÃO - EXERCÍCIO 2022 E 2021**

APURAMENTO E NATUREZA DOS RÉDITOS		ENTIDADE FINANCIADORA	EXERCÍCIO 2022	TAXA	EXERCÍCIO 2021	TAXA	TAXA DE VARIAÇÃO EXERCÍCIOS	FONTE / NATUREZA FINANCIAMENTO
71	Venda		- €	0,00%	- €	0,00%	0,00%	
72	Prestação de Serviços		71 543,58 €	10,15%	54 093,70 €	8,17%	32,26%	
721	PAECPE (apoio técnico prévio + apoio técnico)	IEFP	28 299,68 €	39,56%	30 073,56 €	42,04%	-5,90%	Privado
721	Programa Microcrédito (SOU +)	CASES	- €	0,00%	877,62 €	1,23%	-100,00%	Privado
721	Senhas de Presença	Rede DLBC	420,95 €	0,59%	841,90 €	1,18%	-50,00%	Privado
721	Formação Auto-Financiada	Diversos	20 110,03 €	28,11%	9 755,30 €	13,64%	106,14%	Privado
721	Frota Solidária (contrato de comodato carrinha)	GSSDCRMiro	2 880,00 €	4,03%	2 880,00 €	4,03%	0,00%	Privado
721	Serviços de Design	IMVFLOR	1 692,60 €	2,37%	- €	0,00%	100,00%	Privado
721	Outros Serviços (apoio a iniciativas)	MOVIT	1 000,00 €	1,40%	- €	0,00%	100,00%	Privado
722	Quotizações	Associados/as	17 140,32 €	23,96%	9 665,32 €	13,51%	77,34%	Privado
75	Subsídios à Exploração		615 244,64 €	87,32%	599 516,01 €	90,53%	2,62%	
751	Estágio ATIVAR.PT	IEFP	4 640,80 €	0,75%	3 063,74 €	0,50%	51,47%	Público
751	Apoio CPES (COVID 19)	CPES	- €	0,00%	2 272,03 €	0,37%	-100,00%	Público
752	Projeto "Capacitar para Agir em Rede II" (POISE-03-4639-FSE-000285)	POISE	- €	0,00%	139 595,00 €	22,69%	-100,00%	Público
752	Projeto "Capacitar para Agir em Rede III" (POISE-03-4639-FSE-000845)	POISE	469 879,06 €	76,37%	276 261,17 €	44,90%	70,09%	Público
752	Projeto Alimentação (PDR2020-20.2.3-FEADER-045941)	PDR 2020	- €	0,00%	3 445,91 €	0,56%	-100,00%	Público
752	Projeto Mitigação do Despovoamento [PDR2020-2024-055373]	PDR 2020	- €	0,00%	8 211,24 €	1,33%	-100,00%	Público
752	Projeto JOB Toc - Jovens nos Territórios Rurais [PDR2020-2024-055321]	PDR 2020	- €	0,00%	9 567,13 €	1,56%	-100,00%	Público
752	Sustentável [PDR2020-2024-058087]	PDR 2020	- €	0,00%	16 806,97 €	2,73%	-100,00%	Público
751	Programa de Apoio Institucional às Entidades que integram a CASES (PAIE)	CASES	20 000,00 €	3,25%	10 000,00 €	1,63%	100,00%	Público
752	Acordo Cooperação IEFP/Animar (Orçamento-Programa 2020)	IEFP	- €	0,00%	4 544,66 €	0,74%	-100,00%	Público
751	Acordo Cooperação IEFP/Animar	IEFP	113 470,59 €	18,44%	115 260,01 €	18,73%	-1,55%	Público
752	Projeto "Solidarity Tourism: synergies for youth-led responsible Mobility" (2020-1-PT02-KA205-006817)	ANJuventude em Ação	1 421,10 €	0,23%	10 488,15 €	1,70%	-86,45%	Público
752	Projeto "YOU Economy" (2021-2-PT02-KA220-YOU-000049529)	ANJuventude em Ação	5 833,09 €	0,95%	- €	0,00%	100,00%	Público
76	Provisões		- €	0,00%	5 000,00 €	0,76%	-100,00%	Privado
7633	Processos judiciais em curso	Processo Judicial	- €		5 000,00 €		-100,00%	Privado
78	Outros rendimentos e ganhos		17 826,94 €	2,53%	3 598,92 €	0,54%	395,34%	
781	Aluguer Equipamento (exposição "Aqui Morreu uma Mulher")	Municípios, etc	- €	0,00%	50,00 €	0,28%	-100,00%	Privado
781	Comparticipação despesas alojamento MANIFesta	Diversos	375,00 €	2,10%	- €	0,00%	100,00%	Privado
788	Outros rendimentos (correções/regularizações relativas a períodos anteriores)	Diversos	16 038,63 €	89,97%	3 170,21 €	17,78%	405,92%	Público / Privado
788	Outros rendimentos	Diversos	1 413,31 €	7,93%	378,71 €	2,12%	273,19%	Público / Privado
79	Juros, dividendos e outros		2,78 €	0,00%	2,25 €	0,00%	23,56%	
79	Juros, dividendos e outros	Montepio	2,78 €	100,00%	2,25 €	80,94%	23,56%	Privado
	TOTAL FINANCIAMENTO PÚBLICO		632 696,58 €	89,79%	599 516,01 €	90,53%	5,53%	
	TOTAL FINANCIAMENTO PRIVADO		71 921,36 €	10,21%	62 694,87 €	9,47%	14,72%	
	TOTAL RÉDITOS		704 617,94 €		662 210,88 €			



ANIMAR – ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA PARA O DESENVOLVIMENTO LOCAL

**Demonstrações Financeiras
de 2022**

Balanço em 31 de Dezembro de 2022

Unidade Monetária: Euros

RUBRICAS	Notas	Datas	
		31-12-2022	31-12-2021
Ativo			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	4	11 173	12 845
Ativos intangíveis	5	1 221	316
Investimentos financeiros	6	19 920	19 660
Subtotal		32 313	32 821
Ativo corrente			
Estado e outros Entes Públicos	13	-	835
Créditos a receber	7	531 903	1 070 319
Diferimentos	8	207	288
Caixa e depósitos bancários	9	135 550	48 194
Subtotal		667 660	1 119 636
Total do Ativo		699 973	1 152 457
FUNDOS PATROMONIAIS E PASSIVO			
Fundos patrimoniais			
Fundos	10	12 986	12 986
Resultados transitados	10	134 397	135 304
Resultado Líquido do período		39 035	(907)
Total dos fundos patrimoniais		186 418	147 383
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões	11	-	-
Financiamentos obtidos	16	95 695	-
Subtotal		95 695	-
Passivo corrente			
Fornecedores	12	10 255	4 874
Estado e outros Entes Públicos	13	-	70
Financiamentos Obtidos	16	104 450	151 399
Diferimentos	14	258 848	779 764
Outros passivos correntes	15	44 306	68 967
Subtotal		417 859	1 005 074
Total do passivo		513 555	1 005 074
Total dos fundos patrimoniais e do passivo		699 973	1 152 457

Em Diário da Associação

Demonstração dos Resultados por Naturezas em 31 de Dezembro de 2022

Unidade Monetária: Euros

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	PERÍODOS	
		2022	2021
Vendas e serviços prestados	17	71 544	54 094
Subsídios, doações e legados à exploração	17	615 245	599 516
Fornecimentos e serviços externos	18	(337 510)	(312 856)
Gastos com o pessoal	19	(291 440)	(305 369)
Provisões (aumentos/reduções)	11	-	5 000
Outros rendimentos	20	17 827	3 599
Outros gastos	21	(20 778)	(30 611)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		54 887	13 373
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	22	(12 166)	(9 890)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		42 720	3 483
Juros e rendimentos similares obtidos	23	3	2
Juros e gastos similares suportados	23	(3 688)	(4 392)
Resultados antes de impostos		39 035	(907)
Imposto sobre o rendimento do período		-	-
Resultado líquido do período		39 035	(907)

Dr. Bartol Gung

Demonstração de Alterações dos Fundos Patrimoniais em 31 de Dezembro de 2022 e 2021

DESCRIÇÃO	Notas	Unidade Monetária: Euros			Total dos Fundos Patrimoniais
		Fundos Patrimoniais atribuídos aos instituidores			
		Fundos	Resultados Transitados	Resultado líquido do período	
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2021	1	12 986	164 810	(949)	180 817
ALTERAÇÕES NO PERÍODO					
Correções de Erros			(28 557)		(28 557)
Aplicação de resultados do exercício			(949)	949	-
	2	-	(29 506)	949	(28 557)
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	3			(907)	(907)
RESULTADO EXTENSIVO	4=2+3			(907)	(29 464)
OPERAÇÕES COM INSTITUIDORES NO PERÍODO					
	5	-	-	-	-
POSIÇÃO NO FIM DO ANO 2021	6=1+2+3+4	12 986	135 304	(907)	147 383

DESCRIÇÃO	Notas	Unidade Monetária: Euros			Total dos Fundos Patrimoniais
		Fundos Patrimoniais atribuídos aos instituidores			
		Fundos	Resultados Transitados	Resultado líquido do período	
POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2022	6	12 986	135 304	(907)	147 383
ALTERAÇÕES NO PERÍODO					
Correções de Erros			(907)	907	-
Aplicação de resultados do exercício			(907)	907	-
	7	-	(907)	907	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	8			44 236	44 236
RESULTADO EXTENSIVO	9=7+8			44 236	44 236
OPERAÇÕES COM INSTITUIDORES NO PERÍODO					
	10	-	-	-	-
POSIÇÃO NO FIM DO ANO 2022	6+7+8+10	12 986	134 397	44 236	191 619

Per. British Group

Demonstração de Fluxos de Caixa em 31 de Dezembro de 2022

Unidade Monetária: Euros			
RUBRICAS	Notas	PERÍODOS	
		2022	2021
Fluxos de caixa das actividade operacionais - método directo			
Recebimentos de clientes		70 195	23 470
Pagamento a fornecedores		(336 412)	(252 044)
Pagamentos ao pessoal		(283 255)	(278 601)
Caixa gerada pelas operações		(549 473)	(507 174)
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		-	-
Outros recebimentos/pagamentos		605 463	450 987
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		55 990	(56 187)
Fluxos de caixa das actividade de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
<i>Ativos fixos tangíveis</i>		(11 610)	(8 967)
<i>Ativos intangíveis</i>		-	-
<i>Outros Ativos</i>		(999)	(886)
Recebimentos provenientes de:			
<i>Outros Ativos</i>		675	-
<i>Juros e rendimentos similares</i>		3	2
Fluxos de caixa das actividade de investimento (2)		(11 932)	(9 851)
Fluxos de caixa das actividade de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
<i>Financiamentos obtidos</i>		200 000	218 243
Pagamentos respeitantes a:			
<i>Financiamentos obtidos</i>		(153 015)	(165 608)
<i>Juros e gastos similares</i>		(3 688)	(4 392)
Fluxos de caixa das actividade de financiamento (3)		43 297	48 243
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)			
		87 355	(17 796)
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período	9	48 194	22 712
Caixa e seus equivalentes no fim do período	9	135 550	48 194

Carla Batista Cunha

Anexo às Demonstrações financeiras de 31 de Dezembro de 2022

1. Identificação da Entidade

A Animar – Associação Portuguesa Para o Desenvolvimento Local, é uma associação sem fins lucrativos, com sede na Av. Santos Dumont, 57 – 1º Esq., 1050-202 Lisboa, com o Contribuinte Fiscal Nº 503 169 030, e estatuto de utilidade pública, pelo Despacho nº 4492/2014, publicado no Diário da República, 2.ª série — N.º 60 — 26 de Março de 2014.

A Animar tem como objetivo geral o fomento do desenvolvimento local, da cooperação para o desenvolvimento, e da igualdade de oportunidades enquanto fatores de melhoria das condições de vida das populações, conferindo especial atenção à promoção da economia social e ao combate à pobreza e à exclusão social, em contexto urbano e/ou rural.

Propõe-se intervir numa perspetiva de incentivo da participação cívica, e de apoio à criação de emprego e dinamização do empreendedorismo social, da promoção do inter-associativismo e do trabalho em rede e ainda da valorização do ambiente, do património e das entidades e culturas enquanto elementos essenciais das estratégias, políticas e praticas de desenvolvimento local.

2. Referencial Contabilístico de Preparação das Demonstrações Financeiras

2.1 Em 2021 as Demonstrações Financeiras foram elaboradas no pressuposto da continuidade das operações a partir dos livros e registos contabilísticos da Entidade e de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para as Entidades do Sector Não Lucrativo (NCRF-ESNL) aprovado pelo Decreto-Lei n.º 36-A/2011 de 9 de Março e alterado pelo Aviso n.º 8259/2015.

3. Principais Políticas Contabilísticas

As principais políticas contabilísticas aplicadas pela Entidade na elaboração das Demonstrações Financeiras foram as seguintes:

3.1. Bases de Apresentação

As Demonstrações Financeiras foram preparadas de acordo com as Bases de Apresentação das Demonstrações Financeiras (BADF)

3.1.1. Continuidade:

Com base na informação disponível e expectativas futuras a Animar, continuará a operar no futuro próximo assumindo que não há a intenção nem a necessidade de liquidar ou de reduzir consideravelmente o nível das suas operações. Para as Entidades do Sector Não Lucrativo, este pressuposto não corresponde a um conceito económico ou financeiro, mas sim à manutenção da atividade de prestação de serviços ou à capacidade de cumprir os seus fins.

3.1.2. Regime do Acréscimo (periodização económica):

Os efeitos das transações e de outros acontecimentos são reconhecidos quando eles ocorram (satisfeitas as definições e os critérios de reconhecimento de acordo com a estrutura conceptual, independentemente do momento do pagamento ou do recebimento) sendo registados contabilisticamente e relatados nas demonstrações financeiras dos períodos com os quais se relacionem. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os

correspondentes rendimentos e gastos são registados nas respetivas contas das rubricas “Devedores e credores por acréscimos” e “Diferimentos”.

3.1.3. Consistência de Apresentação

As Demonstrações Financeiras estão consistentes de um período para o outro, quer a nível da apresentação quer dos movimentos contabilísticos que lhes dão origem, exceto quando ocorrem alterações significativas na natureza que, nesse caso, estão devidamente identificadas e justificadas neste Anexo. Desta forma é proporcionada informação fiável e mais relevante.

3.1.4. Materialidade e Agregação:

A relevância da informação é afetada pela sua natureza e materialidade. A materialidade depende da quantificação da omissão ou erro. A informação é material se a sua omissão ou inexactidão influenciarem as decisões económicas tomadas por parte dos utentes com base nas demonstrações financeiras. Itens que não são materialmente relevantes para justificar a sua apresentação separada nas demonstrações financeiras podem ser materialmente relevantes para que sejam discriminados nas notas deste anexo.

3.1.5. Compensação

Devido à importância dos ativos e passivos serem relatados separadamente, assim como os gastos e os rendimentos, estes não devem ser compensados.

3.1.6. Informação Comparativa

A informação comparativa deve ser divulgada, nas Demonstrações Financeiras, com respeito ao período anterior. Respeitando o Princípio da Continuidade da Entidade, as políticas contabilísticas devem ser levadas a efeito de maneira consistente em toda a Entidade e ao longo do tempo. Procedendo-se a alterações das políticas contabilísticas, as quantias comparativas afetadas pela reclassificação devem ser divulgadas, tendo em conta:

- a) A natureza da reclassificação;
- b) A quantia de cada item ou classe de itens que tenha sido reclassificada; e
- c) Razão para a reclassificação.

3.2. Políticas de Reconhecimento e Mensuração

3.2.1. Ativos Fixos Tangíveis

Os “Ativos Fixos Tangíveis” encontram-se registados ao custo de aquisição ou de produção, deduzido das depreciações e das perdas por imparidade acumuladas. O custo de aquisição ou produção inicialmente registado inclui o custo de compra, quaisquer custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição necessárias para operarem da forma pretendida e, se aplicável, a estimativa inicial dos custos de desmantelamento e remoção dos ativos e de restauração dos respetivos locais de instalação ou operação dos mesmos que a Entidade espera vir a incorrer.

As despesas subsequentes que a Entidade tenha com manutenção e reparação dos ativos são registadas como gastos no período em que são incorridas, desde que não sejam suscetíveis de permitir atividades presentes e futuras adicionais.

As depreciações são calculadas, assim que os bens estão em condições de ser utilizado, pelo método da linha reta/do saldo decrescente/das unidades de produção em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

A Entidade revê anualmente a vida útil de cada ativo, assim como o seu respetivo valor residual quando este exista.

As mais ou menos valias provenientes da venda de ativos fixos tangíveis são determinadas pela diferença entre o valor de realização e a quantia escriturada na data de alienação, encontrando-se espelhadas na Demonstração dos Resultados nas rubricas “Outros rendimentos” ou “Outros gastos”.

As taxas de amortização utilizadas correspondem aos seguintes períodos de vida útil estimada:

Descrição	Vida útil estimada (anos)
Terrenos e recursos naturais	Sem depreciação
Edifícios e outras construções	50 Anos
Equipamento de transporte	4 Anos
Equipamento básico	6 a 12 anos
Equipamento administrativo	6 a 12 anos
Outros Ativos fixos tangíveis	6 a 12 anos

3.2.2. Locações

As locações são classificadas como financeiras sempre que os seus termos transferem substancialmente todos os riscos e benefícios associados à propriedade do bem para o locatário. As restantes locações são classificadas como operacionais. A classificação das locações é feita em função da substância e não da forma do contrato.

Os ativos adquiridos mediante contratos de locação financeira, bem como as correspondentes responsabilidades, são registados no início da locação pelo menor de entre o justo valor dos ativos e o valor presente dos pagamentos mínimos da locação. Os pagamentos de locações financeiras são repartidos entre encargos financeiros e redução da responsabilidade, de modo a ser obtida uma taxa de juro constante sobre o saldo pendente da responsabilidade.

3.2.3. Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis são registados ao custo deduzido de amortizações e perdas por imparidade acumuladas.

O valor residual de um “Ativo Intangível” com vida útil finita deve ser assumido como sendo zero, exceto se:

- Houver um compromisso de um terceiro de comprar o ativo no final da sua vida útil, ou
- Houver um mercado ativo para este ativo, e
- Seja provável que tal mercado exista no final da sua vida útil.

3.2.4. Instrumentos Financeiros

Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos apenas e só quando se tornam uma parte das disposições contratuais do instrumento.

Este ponto é aplicável a todos “Instrumentos Financeiros” com exceção:

- Investimentos em subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos;
- Direitos e obrigações no âmbito de um plano de benefícios a empregados;

- Direitos decorrentes de um contrato de seguro exceto se o contrato de seguro resulte numa perda para qualquer das partes em resultado dos termos contratuais que se relacionem com:
 - Alterações no risco segurado;
 - Alterações na taxa de câmbio;
 - Entrada em incumprimento de uma das partes;
 - Locações, exceto se resultar perda para o locador ou locatário como resultado:
 - Alterações no preço do bem locado;
 - Alterações na taxa de câmbio
 - Entrada em incumprimento de uma das contrapartes

Cientes e Créditos a receber

Os “*Cientes*” e os “*Créditos a receber*” encontram-se registadas pelo seu custo estando deduzidas no Balanço das Perdas por Imparidade, quando estas se encontram reconhecidas, para assim retratar o valor realizável líquido.

As “*Perdas por Imparidade*” são registadas na sequência de eventos ocorrido que apontem de forma objetiva e quantificável, através de informação recolhida, que o saldo em dívida não será recebido (total ou parcialmente). Estas correspondem à diferença entre o montante a receber e respetivo valor atual dos fluxos de caixa futuros estimados, descontados à taxa de juro efetiva inicial, que será nula quando se perspetiva um recebimento num prazo inferior a um ano.

Estas rubricas são apresentadas no Balanço como Ativo Corrente, no entanto nas situações em que a sua maturidade é superior a doze meses da data de Balanço são exibidas como Ativos não Correntes.

Ativos e passivos financeiros

Os instrumentos financeiros cuja negociação ocorra em mercado líquido e regulamentado, são mensurados ao justo valor, sendo as variações reconhecidas deste, por contrapartida de resultados do período.

Os custos de transação só podem ser incluídos na mensuração inicial do ativo ou passivo financeiro, quando mensurados ao custo menos perda por imparidade.

À data de relato a Entidade avalia todos os seus ativos financeiros que não estão mensurados ao justo valor por contrapartida de resultados. Havendo evidência objetiva de que se encontra em imparidade, esta é reconhecida nos resultados. Cessando de estar em imparidade, é reconhecida a reversão.

Os Ativos e Passivos Financeiros são desreconhecidos da forma que se encontra prevista na Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do setor não Lucrativo (NCRF-ESNL).

Caixa e Depósitos Bancários

A rubrica “*Caixa e depósitos bancários*” inclui caixa e depósitos bancários de curto prazo que possam ser imediatamente mobilizáveis sem risco significativo de flutuações de valor.

Fornecedores e outras dívidas a pagar

As dívidas registadas em “*Fornecedores*” e “*Outras dívidas a pagar*” são contabilizadas pelo seu valor nominal.

3.2.5. Fundos Patrimoniais

A rubrica “Fundos” constitui o interesse residual nos ativos após dedução dos passivos. Os “Fundos Patrimoniais” são compostos por:

- Fundos atribuídos pelos fundadores da Entidade ou terceiros;
- Fundos acumulados e outros excedentes;
- Subsídios, doações e legados que o governo ou outro instituidor ou a norma legal aplicável a cada entidade estabeleçam que sejam de incorporar no mesmo.

3.2.6. Financiamentos Obtidos

Empréstimos obtidos

Os “*Empréstimo Obtidos*” encontram-se registados, no passivo, pelo valor nominal líquido dos custos com a concessão desses empréstimos. Os “*Encargos Financeiros*” são reconhecidos como gastos do período, constando na Demonstração dos Resultados na rubrica “*Juros e gastos similares suportados*”.

3.2.7. Juízos de valor críticos e principais fontes de incerteza associadas a estimativas

Na preparação das demonstrações financeiras anexas foram efetuados juízos de valor e estimativas e utilizados diversos pressupostos que afetam as quantias relatadas de ativos e passivos, assim como as quantias relatadas de rendimentos e gastos do período.

As estimativas e os pressupostos subjacentes foram determinados por referência à data de relato com base no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso, assim como na experiência de eventos passados e/ou correntes. Contudo, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data de aprovação das demonstrações financeiras, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações às estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas de forma prospetiva. Por este motivo e dado o grau de incerteza associado, os resultados reais das transações em questão poderão diferir das correspondentes estimativas.

As estimativas contabilísticas presentes nas demonstrações financeiras são:

- a) Vidas úteis dos ativos fixos tangíveis e intangíveis;
- b) Análises de imparidade de ativos fixos tangíveis e intangíveis;
- c) Registo de ajustamentos aos valores dos ativos e provisões; e
- d) Determinação do justo valor de ativos fixos tangíveis.

3.2.8. Provisões

As provisões são registadas quando a Empresa tem uma obrigação presente (legal ou implícita) resultante dum acontecimento passado, é provável que para a liquidação dessa obrigação ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado.

O montante das provisões registadas consiste na melhor estimativa, na data de relato, dos recursos necessários para liquidar a obrigação. Tal estimativa, revista em cada data de relato, é determinada tendo em consideração os riscos e incertezas associados a cada obrigação.

4. Ativos Fixos Tangíveis

A quantia escriturada bruta, as depreciações acumuladas, a reconciliação da quantia escriturada no início e no fim de 2022 e 2021, mostrando as adições, os abates e alienações, as depreciações e outras alterações, foram desenvolvidas de acordo com os seguintes quadros:

31 de Dezembro de 2022					
	Saldo em 01-Jan-2022	Aquisições / Dotações	Alienações	Outros	Saldo em 31-Dez-2022
Custo					
Equipamento básico	861	-	-	-	861
Equipamento de transporte	89 178	-	-	-	89 178
Equipamento administrativo	69 799	9 910	-	-	79 710
Outros Ativos fixos tangíveis	21 165	-	-	-	21 165
Total	181 003	9 910	-	-	190 913
Depreciações acumuladas					
Equipamento básico	648	107	-	-	754
Equipamento de transporte	89 178	-	-	-	89 178
Equipamento administrativo	57 167	11 476	-	-	68 644
Outros Ativos fixos tangíveis	21 165	-	-	-	21 165
Total	168 157	11 583	-	-	179 740
Valor Líquido	12 845				11 173

31 de Dezembro de 2021					
	Saldo em 01-Jan-2021	Aquisições / Dotações	Alienações	Transferências	Saldo em 31-Dez-2021
Custo					
Equipamento básico	-	861	-	-	861
Equipamento de transporte	89 178	-	-	-	89 178
Equipamento administrativo	60 203	9 596	-	-	69 799
Outros Ativos fixos tangíveis	20 967	198	-	-	21 165
Total	170 347	10 655	-	-	181 003
Depreciações acumuladas					
Equipamento básico	-	648	-	-	648
Equipamento de transporte	89 178	-	-	-	89 178
Equipamento administrativo	48 619	8 715	-	(167)	57 167
Outros Ativos fixos tangíveis	20 878	286	-	-	21 165
Total	158 675	9 649	-	(167)	168 157
Valor Líquido	11 672				12 845

5. Ativos Intangíveis

A quantia escriturada bruta, as amortizações acumuladas, a reconciliação da quantia escriturada no início e no fim de 2022, mostrando as adições, os abates e alienações, as depreciações e outras alterações, foram desenvolvidas de acordo com o seguinte quadro:

31 de Dezembro de 2022

	Saldo em 01-Jan-2022	Aquisições / Dotações	Abates	Outros	Saldo em 31-Dez-2022
Custo					
Programas de Computador	723	1 488	-		2 212
Total	723	1 488	-	-	2 212
Depreciações acumuladas					
Programas de Computador	408	583	-	-	991
Total	408	583	-	-	991
Valor Líquido	316				1 221

31 de Dezembro de 2021

	Saldo em 01-Jan-2021	Aquisições / Dotações	Abates	Outros	Saldo em 31-Dez-2021
Custo					
Programas de Computador	461	262	-	-	723
Total	461	262	-	-	723
Depreciações acumuladas					
Programas de Computador	-	241	-	167	408
Total	-	241	-	167	408
Valor Líquido	461				316

6. Investimentos Financeiros

A Animar regista os seus Investimentos Financeiros na conta 4141, relativa à participação na Cooperativa CASES em março de 2010, no montante de 17.000€.

Ainda nesta rubrica são registadas as contribuições do Fundo de Garantia Salarial, no montante de 2.920€.

7. Créditos a receber

Para os períodos de 2022 e 2021 a rubrica “Créditos a receber” encontra-se desagregada da seguinte forma:

Custo

Descrição	2022	2021
Clientes e Associados	29 521	83 697
Outras Creditos a receber	502 382	986 622
Total	531 903	1 070 319

Perdas por Imparidade do período

Descrição	2022	2021
Clientes e Associados	-	-
Outras Creditos a receber	-	-
Total	-	-

Valor Líquido	531 903	1 070 319
----------------------	----------------	------------------

A rubrica de clientes e associados é essencialmente composta pelas quotas ainda não liquidadas pelos associados. A Animar alterou a forma de reconhecimento do redito relativo às quotizações dos seus associados. Deste modo, a Associação no início de cada exercício económico regista as quotizações do período em dívidas de associados por contrapartida de rendimentos diferidos. Com o efetivo recebimento das quotizações, o montante é então registado como rendimento na rubrica de quotizações (subconta 722).

Em 2021, foram regularizados 24.673 euros da rubrica de associados, em virtude de alguns associados/as nunca terem pago quotas, tal como outros que pediram demissão e outros que faleceram. Os saldos destes associados, é uma das razões pela redução do valor de resultados transitados.

Em 2022 a Animar realizou diversos contactos a associados que tinham quotas em atraso de diversos anos e alguns que nunca tinham realizado pagamentos. Após este contacto alguns associados procederam ao pagamento das quotas em dívida e outros pediram a demissão.

A Direção admitiu que fossem realizadas as regularizações das contas correntes destes associados e caso estes aceitem voltar, terão de pagar as últimas duas quotas em dívida. Desta forma em 2022 existe uma diminuição no valor de 39.219,71 euros relacionados com a regularização das contas correntes dos associados.

Na rubrica de Outros Créditos a Receber encontram-se 449.564 euros, referentes ao projeto CNES III- POISE-03-4639-FSE-000845.

8. Diferimentos - Ativo

Em 31 de Dezembro de 2022 e 2021, a rubrica “Diferimentos” englobava os saldos relativos a diferimento de custos com seguros. Em 2022 o saldo ascende a 207 euros e em 2021 a 289.

9. Caixa e Depósitos Bancários

A rubrica de “Caixa e Depósitos Bancários”, a 31 de dezembro de 2022 e 2021, encontrava-se com os seguintes saldos:

Descrição	2022	2021
Caixa	72	70
Depósitos à ordem	8 362	1 912
Depósitos a prazo	127 116	46 212
Total	135 550	48 194

10. Fundos Patrimoniais

Nos "Fundos Patrimoniais" ocorreram as seguintes variações:

Descrição	Saldo em 01-Jan-2022	Aplicação de resultados	Correção de erros	Saldo em 31-Dez-2022
Fundos	12 986		-	12 986
Resultados transitados	135 304	(907)	-	134 397
Total	148 290	(907)	-	147 383

11. Provisões

Em anos anteriores existia um caso em tribunal em que a Animar, foi constituída como ré e condenada ao pagamento de 5.000€ aos familiares de Helena Magalhães. Em 2021 deu-se por concluído o processo em tribunal e procedeu-se à contabilização da anulação da provisão.

12. Fornecedores

O saldo da rubrica de "Fornecedores" é discriminado da seguinte forma:

Descrição	2022	2021
Fornecedores c/c	10 255	4 874
Total	10 255	4 874

13. Estado e Outros Entes Públicos

A rubrica de "Estado e outros Entes Públicos" está dividida da seguinte forma:

Descrição	2022	2021
Ativo	-	835
Total	-	835
Passivo	-	70
Total	-	70

14. Diferimentos - Passivo

Descrição	2022	2021
Passivo		
Projetos	239 221	713 389
Quotizações	19 626	66 375
Total	258 848	779 764

A Associação no início de cada exercício económico regista as quotizações do período em dívidas de associados por contrapartida de rendimentos diferidos. Com o efetivo recebimento das quotizações, o montante é então registado como rendimento na rubrica de quotizações (subconta 722). A diminuição da rubrica de projetos está relacionada com a realização dos projetos e com finalização de outros.

15. Outros Passivos Correntes

A rubrica "Outros Passivos Correntes" é composto da seguinte forma:

Descrição	2022	2021
	Corrente	Corrente
Outros passivos correntes	869	32 462
Credores por acréscimos de gastos	43 437	36 505
Total	44 306	68 967

Na rubrica de outros passivos encontram-se registados os seguintes saldos:

- I. Gastos com serviços prestados;
- II. Saldos a pagar ao Estado e Segurança Social;
- III. Remunerações a pagar;
- IV. Estimativa de férias

16. Financiamentos Obtidos

Os encargos financeiros relacionados com empréstimos obtidos são usualmente reconhecidos como gastos à medida que são incorridos.

Descrição	2022			2021		
	Corrente	Não Corrente	Total	Corrente	Não Corrente	Total
Cartão crédito	146	-	146	1 399	-	1 399
Contas caucionadas	-	-	-	100 000	-	100 000
Livrança	-	-	-	50 000	-	50 000
Financiamento Bancário	4 305	95 695	100 000	-	-	-
Crédito em Conta Corrente	100 000	-	100 000	-	-	-
Total	104 450	95 695	200 146	151 399	-	151 399

A Animar dispõe de uma conta caucionada, que poderá acionar junto da Caixa Económica do Montepio Geral, no montante de 100.000 euros. Este valor apenas é movimentado, quando existem dificuldades de tesouraria resultante dos atrasos registados nos fluxos financeiros. Apenas são cobrados juros em função do capital utilizado, para além de uma comissão de imobilização e uma comissão de renovação. No final do exercício a conta caucionada ascendia a 100 milhares de euros (100 milhares de euros em 2021).

Em Dezembro de 2022 a Animar face às necessidades de liquidez, realizou o empréstimo enquadrado na “Linha de Crédito FEI UNCAPPED” junto da Caixa Económica do Montepio Geral, pelo montante de 100 milhares de euros. Como garantia para o empréstimo foi entregue uma livrança em branco.

17. Rédito

Para os períodos de 2022 e 2021 foram reconhecidos os seguintes Réditos:

Descrição	2022	2021
Prestação de Serviços	71 544	54 094
<i>Subsídios, doações e legados à exploração</i>	615 245	599 516
Total	686 788	653 610

O valor dos subsídios contabilizado em 2022 e 2021 é relativo à especialização dos projetos contratualizados.

A especialização dos montantes recebidos no âmbito dos projetos é realizada de acordo com o montante de despesas incorridas durante o período em análise. Relativamente à rubrica de prestação de serviços destaca-se o trabalho desenvolvido no âmbito do Apoio Técnico de Acompanhamento, Consultoria e Formação. A mesma integra as quotizações efetivamente recebidas no montante de 17.140€.

No que respeita à rubrica de subsídios, doações e legados à exploração a mesma integra os projetos em execução no período em análise, sendo que os projetos que assumem maior expressão face ao valor apurado é o projeto “CNES III”.

18. Fornecimentos e serviços externos

A repartição dos “*Fornecimentos e serviços externos*” nos períodos findos em 31 de Dezembro de 2022 e de 2021, foi a seguinte:

Descrição	2022	2021
Trabalhos especializados	117 794	125 302
Publicidade e propaganda	78	14
Honorários	103 210	90 090
Conservação e reparação	377	83
Serviços Especializados	221 459	215 488
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	240	2 061
Material de escritório	2 523	1 923
Materiais	2 763	3 984
Electricidade	917	750
Combustíveis	186	331
Água	685	410
Energia e fluidos	1 788	1 491
Deslocações e estadas	45 594	26 622
Transportes de pessoal	313	265
Deslocações, estadas e transportes	45 906	26 887
Rendas e alugueres	19 367	21 919
Comunicação	7 168	5 742
Seguros	2 535	1 779
Contencioso e notariado	136	204
Limpeza, higiene e conforto	373	2 413
Outros serviços	36 014	32 949
Serviços diversos	65 594	65 006
Total	337 510	312 856

O valor registado em 2022 é superior ao valor apurado em 2021. A evolução está diretamente relacionada com o aumento de proveitos face a 2021, sendo que a maioria destas despesas está relacionada com a concretização dos projetos nos quais a Animar está integrada.

19. Gastos com Pessoal

Os gastos que a Entidade incorreu com os funcionários foram os seguintes:

Descrição	2022	2021
Remunerações ao Pessoal	238 660	248 124
Encargos sobre as Remunerações	48 510	51 308
Seguros de AT	2 376	2 411
Outros Gastos com o Pessoal	1 894	3 526
Total	291 440	305 369

O número médio de pessoas ao serviço da Animar em 2022 foi de dez e em 2021 foi de onze. Os órgãos diretivos/sociais da Animar não auferem qualquer remuneração.

20. Outros Rendimentos

A rubrica de "Outros rendimentos" encontra-se dividida da seguinte forma:

Descrição	2022	2021
Outros rendimentos e ganhos	17 827	3 599
Total	17 827	3 599

Do valor na rubrica de "Outros Rendimentos", 16.039 são correções de exercícios anteriores.

21. Outros gastos

A rubrica de "Outros gastos" encontra-se dividida da seguinte forma:

Descrição	2022	2021
Outros Gastos	20 778	30 611
Total	20 778	30 611

Nesta rubrica destaca-se sobretudo os encargos bancários no valor de 3.526€, decorrentes da existência e utilização da conta caucionada no montante de 100.000€, o IVA suportado com os honorários no valor de 13.027€, bem como as correções de exercícios anteriores no valor de 3.264€. As quotizações pagas pela Animar decorrentes da sua integração em entidades congéneres e plataformas nacionais e internacionais integram também a rubrica "Outros Gastos".

22. Gastos/reversões de depreciação e de amortização

Nos períodos de 2022 e 2021 foram reconhecidas as seguintes depreciações e amortizações:

Descrição	2022	2021
Depreciações (Nota 4)	11 583	9 649
Amortizações (Nota 5)	583	241
Total	12 166	9 890

23. Resultados Financeiros

Nos períodos de 2022 e 2021 foram reconhecidos os seguintes gastos e rendimentos relacionados com juros e similares:

Descrição	2022	2021
Juros e gastos similares suportados		
Juros suportados	3 688	4 392
Total	3 688	4 392
Juros e rendimentos similares obtidos		
Juros obtidos	3	2
Total	3	2
Resultados financeiros	(3 684)	(4 390)

24. Acontecimentos após data de Balanço

Não são conhecidos à data quaisquer eventos subsequentes, com impacto significativo nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2022.

Após o encerramento do período, e até à elaboração do presente anexo, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas.

25. Divulgações exigidas por outros diplomas legais

A Entidade não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nos termos do Decreto-Lei 534/80, de 7 de novembro.

Dando cumprimento ao estabelecido no Decreto-Lei 411/91, de 17 de outubro, informa-se que a situação da Entidade perante a Segurança Social se encontra regularizada, dentro dos prazos legalmente estipulados.

Lisboa, 28 de março de 2023

O CONTABILISTA CERTIFICADO

João Batista Gouveia



A DIRECÇÃO

ANIMAR
ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA
DO DESENVOLVIMENTO LOCAL
A Direcção
Marta Rodrigues
Alfabeto

RELATÓRIO DE AUDITORIA

RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

OPINIÃO

Auditei as demonstrações financeiras anexas de ANIMAR - Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Local (a Entidade), que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2022 (que evidencia um total de 699.973 euros e um total de fundos patrimoniais de 186.418 euros, incluindo um resultado líquido de 39.035 euros), a demonstração dos resultados por naturezas, demonstração das alterações nos fundos patrimoniais, a demonstração de fluxos de caixa relativas ao ano findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras que incluem um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em minha opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira de ANIMAR - Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Local em 31 de dezembro de 2022 e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística.

BASES PARA A OPINIÃO

A minha auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. A minha responsabilidade nos termos dessas normas estão descritas na secção "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras" abaixo. Sou independente da Entidade nos termos da lei e cumpro os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estou convicto que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a minha opinião.

RESPONSABILIDADES DO ÓRGÃO DE GESTÃO E DO ÓRGÃO DE FISCALIZAÇÃO PELAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Entidade de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística;
- elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorções materiais devida a fraude ou a erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

O órgão de fiscalização é responsável pela supervisão do processo de preparação e divulgação da informação financeira da Entidade.

RESPONSABILIDADES DO AUDITOR PELA AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

A minha responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro, e emitir um relatório onde conste a minha opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas

ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, faço julgamentos profissionais e mantenho ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identifiquei e avaliei os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebi e executei procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtive prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a minha opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtive uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
- avaliei a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo adotada em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística;
- concluí sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluir que existe uma incerteza material, devo chamar a atenção no meu relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As minhas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do meu relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;
- avaliei a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras

representam as transações e os acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada; e

- comuniquei com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificada durante a auditoria.

A minha responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

SOBRE O RELATÓRIO DE GESTÃO

Dando cumprimento aos requisitos legais aplicáveis, sou de parecer que o relatório de gestão foi preparado de acordo com os requisitos legais e regulamentares aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras auditadas e, tendo em conta o conhecimento e a apreciação sobre a Entidade, não identifiquei incorreções materiais.

Covilhã, 28 de abril de 2023

O Revisor Oficial de Contas



Pedro Miguel Januário Costa, ROC n.º 1622, CMVM n.º 20161232



RELATÓRIO E CONTAS DE GESTÃO DE 2022

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal apresenta, em conformidade com o disposto na Lei e nos Estatutos, o seu Parecer sobre o Relatório de Gestão da Direção e as Demonstrações Financeiras elaboradas em conformidade com a “Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do SNL – Sector Não Lucrativo”, incluindo o Balanço, as Demonstrações dos Resultados por Natureza, da Variação dos Fundos Patrimoniais e dos Fluxos de Caixa, bem como o respetivo Anexo, referentes ao Exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

Na opinião deste Conselho, as Demonstrações Contabilísticas e Financeiras, elaboradas segundo conceitos e princípios legalmente estabelecidos, transmitem apropriadamente a situação da **Animar – Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Local**.

Em 31 de dezembro de 2022, o Resultado Líquido apurado é positivo, no montante de 39.035,03€ (trinta e nove mil e trinta e cinco euros e três cêntimos).

O Conselho Fiscal verificou que a Auditoria realizada pelo Revisor Oficial de Contas não apresenta, em relação ao exercício de 2022, quaisquer reservas. E quer enaltecer a melhoria substancial registada nos Resultados.

No decorrer do exercício, o Conselho Fiscal foi chamado a acompanhar, ainda com maior proximidade, a situação económica e financeira da Animar, por força dos atrasos registados nas entradas de fundos dos projetos em curso, que já tinham obrigado à subscrição, no final de 2021, de uma livrança de 50 mil € com vencimento de 180 dias e à utilização integral da conta caucionada em vigor, no montante de 100 mil €.

No segundo semestre do ano e com acompanhamento do Conselho Fiscal, foi retomada a negociação com o Banco Montepio para estabilidade da tesouraria, visando assegurar i) o cumprimento de compromissos com terceiros e ii) eventuais constrangimentos decorrentes de atrasos na abertura de candidaturas aos novos Programas integrados no novo Quadro Financeiro Europeu (designadamente, PT 2030).

Deste processo, em que queremos salientar a colaboração estreita entre a Direção, a Equipa de Gestão interna e o Conselho Fiscal, resultaram dois novos contratos com condições mais vantajosas, formalizados em dezembro de 2022:

1º - **Contrato de mútuo, n.º 000-36.101152-1** ao abrigo da Linha de Crédito “+ Impacto Social”, no montante de 100 mil €, pelo período de 10 anos;

2º - **Contrato de abertura de crédito em conta corrente n.º 000-37.000387**, no montante de 100 mil €, o qual se destinou a liquidar, em 2023, o contrato de financiamento à conta corrente anteriormente em vigor com o n.º 000.30.100230-9.

Sobre estas duas operações, o Conselho Fiscal deu, em devido tempo, parecer favorável, conforme também solicitado pelo Montepio.

Para finalizar, propomos que:

1. Sejam aprovados Relatório de Gestão e as Demonstrações Financeiras, acima mencionadas, relativos ao Exercício de 2022;
2. Seja aprovada a proposta da Direção para a aplicação do Resultado Líquido;
3. Sejam aprovados um voto de confiança a toda a Direção, bem como um voto de louvor às trabalhadoras e trabalhadores, colaboradoras e colaboradores e demais associadas/os pelo trabalho desenvolvido ao longo do ano.

Lisboa, 28 de abril de 2023

Joquicia Emelinda de Araújo Nunes
Rep. Del. Montepio

